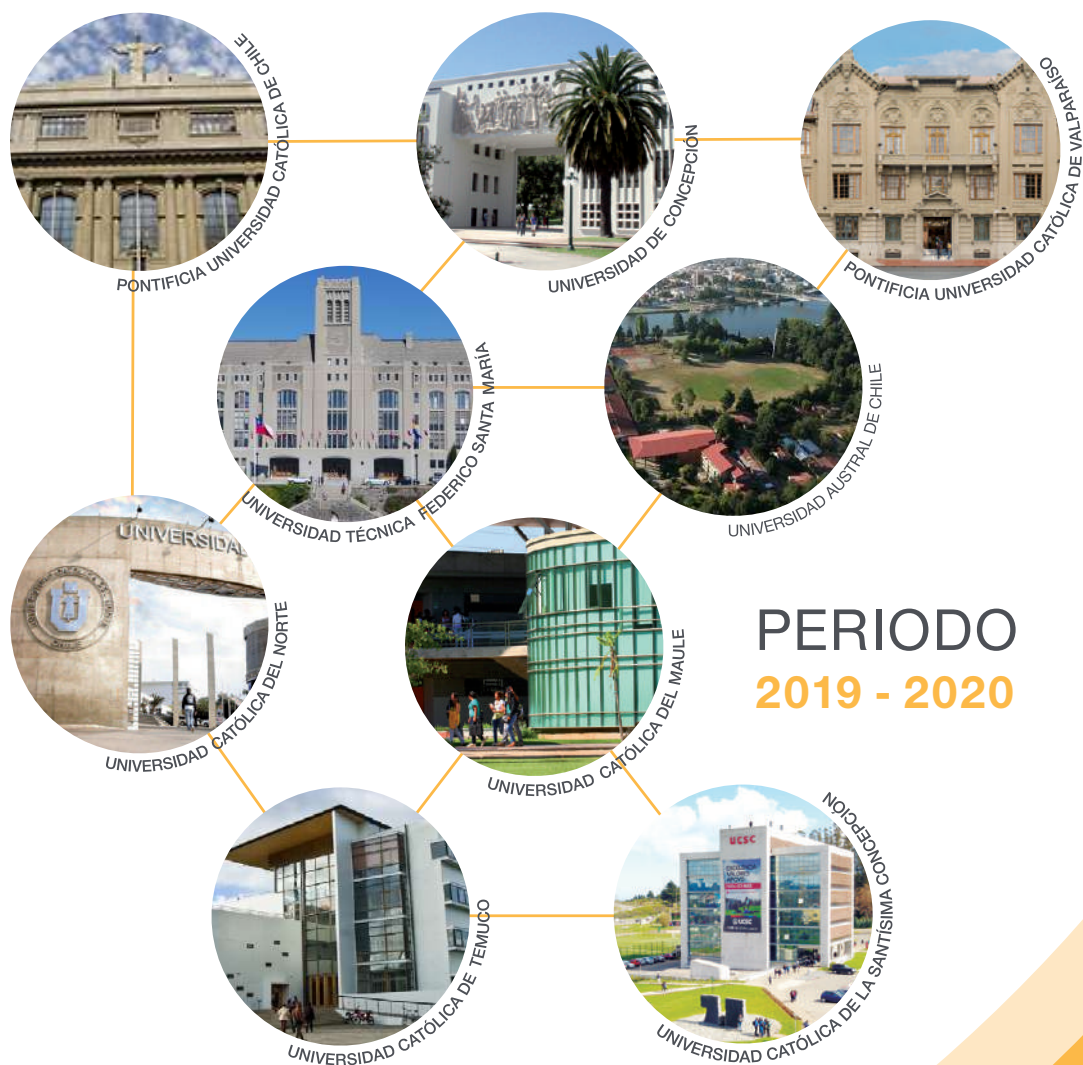


# Cuenta del Presidente

Jorge Tabilo Álvarez

Rector de la Universidad Católica del Norte







# Cuenta del Presidente

**Jorge Tabilo Álvarez**  
Rector de la Universidad Católica del Norte

**PERIODO**  
**2019 - 2020**

# CONTENIDOS

Introducción	/3
Institucionalidad	/4
Palabras del Presidente	/6

## **CUENTA DEL PRESIDENTE**

1. Hitos 2019-2020	/10
2. Comunicaciones	/24
3. Informe Financiero	/26

## **ANEXOS**

Balance 2019	/30
Estado de Resultados 2019	/33
Flujos de Caja 2019	/34

# INTRODUCCIÓN

La Red de Universidades Públicas no Estatales G9 fue presidida por el Rector Jorge Tabilo de la Universidad Católica del Norte desde mayo del 2019 hasta abril de 2020. Como en años anteriores, la red realiza el documento Cuenta del Presidente con el objetivo de exponer los principales hitos del quehacer de la agrupación durante este periodo y conformar la memoria de la red que ya celebra siete años desde su creación.

El 2019 fue un año marcado por el denominado estallido social, que se inició el 18 de octubre, situación frente a la cual los planteles de la red, desplegados a lo largo de Chile, manifestaron en todo momento su disposición para contribuir y potenciar el diálogo ciudadano, ofreciendo espacios de reflexión, cabildos y plenarios con el propósito de aportar al debate del país. En el apartado Palabras del Presidente, el Rector Tabilo hace énfasis en los desafíos que debieron afrontar las instituciones de educación superior respecto al contexto nacional, al deber que tienen las comunidades universitarias de reflexionar respecto a las razones que motivaron el descontento social y cómo se enfrentarán los nuevos escenarios en materia de educación superior. Además, da cuenta de los temas que fueron prioritarios para la red durante su periodo de presidencia y propuestas de líneas de trabajo para el G9 años 2020-2021.

En los Hitos 2019-2020 se exponen las diversas instancias donde, en el Parlamento, tanto el Presidente de la Red G9 como los rectores que forman parte de la agrupación, fueron invitados a exponer respecto a temáticas como la política de gratuidad, el agobio de las y los estudiantes, entre otros. También se da cuenta de las reuniones estratégicas que sostuvieron los rectores del G9 con las autoridades del Ministerio de Educación; el trabajo constante de las comisiones de trabajo del G9 y la creación de la Comisión de Equidad de Género de la red; y las acciones mediáticas de difusión de la opinión de la Red frente a temas nacionales relevantes, entre otros.

En materia comunicacional, las acciones de mayor impacto del periodo fueron las cartas publicadas en el diario El Mercurio respecto al informe realizado por el Ministerio de Hacienda sobre el impacto de la gratuidad para las universidades, las opiniones de los rectores del G9 con relación a la falta de un plan de fortalecimiento que considere a las instituciones de la red y las propuestas y opiniones que surgieron desde las distintas vocerías de la agrupación referentes a la Prueba de Selección Universitaria año 2020.

Finalmente, para dar cuenta de la gestión económica de la agrupación durante el año 2019, cierra el documento el apartado Informe Financiero, que presenta el balance, estado de resultados y flujos de caja.

# INSTITUCIONALIDAD

## Quiénes somos

La Red de Universidades Públicas no Estatales G9 es una corporación de derecho privado sin fines de lucro que agrupa a los planteles no estatales del Consejo de Rectores de las Universidades Chilenas, CRUCH. Nuestras instituciones tienen tradición e historia, con un demostrado servicio público, con arraigo e identidad en el entorno regional y nacional, son referentes nacionales e internacionales en variadas materias, son diversas, sin discriminación y proponen agenda en el desarrollo regional. Red G9 reúne a nueve instituciones, ocho de ellas regionales, que presentan gran calidad en diferentes ámbitos del quehacer académico. Cuentan con la más alta certificación institucional que otorga la Comisión Nacional de Acreditación, CNA, promediando los 5,7 años. Todas las instituciones tienen acreditadas las áreas obligatorias y de Vinculación con el Medio y siete planteles, la de Investigación. Los planteles G9 aportan en la movilidad social y la integración de estudiantes con necesidades educativas especiales, migrantes, pueblos originarios y de contextos vulnerables; instituciones que por la adhesión a la gratuidad universitaria beneficiaron a más de 72 mil estudiantes en el 2019 y, como pioneros en el Programa de Acompañamiento y Acceso Efectivo (PACE), acogieron al 44% de los estudiantes que se matricularon por esta vía en la educación superior el año 2019. Las instituciones de Red G9 lideran la investigación del país, su contribución representa más de la mitad de los proyectos FONDECYT y FONDEF y de las publicaciones indexadas, las que abarcan amplias temáticas de interés público y registran una positiva evolución, tanto en calidad de artículos como en el impacto de ellos, siendo los más citados. Además, tienen un claro liderazgo en el registro de patentes y licenciamientos. En materia de rankings internacionales, seis de nuestras instituciones están rankeadas dentro de las mejores instituciones de educación superior de Sudamérica por la consultora Times Higher Education (2020) y en el QS World University Rankings 2020, cinco instituciones de la red se encuentran rankeadas como las mejores de Latinoamérica.

## Misión

Generar bienes públicos en el ámbito de la Educación Superior, propiciando la creación de un conjunto de mecanismos y acciones de colaboración destinados al mejoramiento de la formación profesional de pregrado, de los programas de posgrado, de la investigación, como asimismo, a la profundización de los procesos de internacionalización de las instituciones que representa, al aseguramiento de la calidad de la actividad universitaria del país y a vincularse con la sociedad en una serie de temas de interés nacional.

## Visión

Constituirse en un referente nacional en la generación de bienes públicos que contribuyan al progreso social, cultural y económico del país.

## Objetivos

- Intercambiar experiencias exitosas en los distintos ámbitos del quehacer universitario.
- Favorecer la creación de capital humano avanzado y la investigación en temas prioritarios para el desarrollo económico y social del país y un desarrollo integral del ser humano.
- Fortalecer la internacionalización, creando lazos con instituciones extranjeras para el intercambio y perfeccionamiento de estudiantes y académicos.
- Constituirse en un referente nacional e internacional en políticas públicas para la educación superior.
- Compartir buenas prácticas en temas de gestión institucional enmarcadas en los ámbitos de la responsabilidad social.

# DIRECTORIO RED G9



**Jorge Tabilo Á.**  
PRESIDENTE  
Rector Universidad  
Católica del Norte



**Diego Durán J.**  
VICEPRESIDENTE  
Rector Universidad  
Católica del Maule



**Christian Schmitz V.**  
VICEPRESIDENTE  
Rector Universidad  
Católica de la Santísima  
Concepción



**Claudio Elórtegui R.**  
TESORERO  
Rector Pontificia  
Universidad Católica  
de Valparaíso



**Aliro Bórquez R.**  
SECRETARIO  
Rector Universidad  
Católica de Temuco



**Ignacio Sánchez D.**  
DIRECTOR  
Rector Pontificia  
Universidad Católica  
de Chile



**Carlos Saavedra R.**  
DIRECTOR  
Rector Universidad  
de Concepción



**Darcy Fuenzalida O.**  
DIRECTOR  
Rector Universidad  
Técnica Federico  
Santa María



**Óscar Galindo V.**  
DIRECTOR  
Rector Universidad  
Austral de Chile

# PALABRAS DEL PRESIDENTE

A inicios del 2019, junto a otros actores del Sistema de Educación Superior discutíamos en la Comisión de Educación de la Cámara de Diputados respecto a la política de gratuidad, a la pertinencia del proyecto de ley que busca reemplazar al Crédito con Aval del Estado (CAE) y al agobio y la presión académica de los estudiantes; desafíos que permanecen pendientes y frente a los cuales la Red G9 ha comunicado constantemente, y en diversas instancias, su parecer.



**Jorge Tabilo Á.**  
PRESIDENTE RED G9  
Rector Universidad  
Católica del Norte

Frente a la política de gratuidad, hemos señalado que el principal aspecto de preocupación para la red dice relación con lo establecido sobre la limitación de cobro de hasta el 50% del arancel regulado, respecto de aquellos estudiantes que exceden el tiempo de duración nominal de sus carreras. De no ser solucionado, este asunto implicará que las universidades G9, en su conjunto, experimenten un desfianciamiento importante que afectará en sus proyectos institucionales. La posición del G9 siempre ha sido que el beneficio de la gratuidad debiera contemplar al menos dos semestres adicionales. Sin duda, este tema está pendiente en su discusión y resolución, teniendo siempre como eje central, contar con una política que no vaya en desmedro de nuestras instituciones y del Sistema de Educación Superior del país.

Ha pasado un año ya del ingreso del proyecto de ley que busca reemplazar al Crédito con Aval del Estado. El nuevo Sistema de Financiamiento Solidario fue ampliamente analizado por la Comisión de Vicerrectores Económicos del G9 durante el periodo en que presidí la red, llegando a la conclusión que el proyecto representa un riesgo para la sustentabilidad de las universidades adscritas a la gratuidad. Esperamos que esta discusión se retome en el Parlamento y se consideren las preocupaciones relevadas por los rectores del G9 en las comisiones de Educación del Senado y la Cámara de Diputados, además de las propuestas entregadas al Ministerio de Educación.

Respecto al agobio expresado por los estudiantes de diversas universidades del país, debido a una alta exigencia académica, desde la Red G9 comunicamos que, si bien consideramos que es importante atender estas manifestaciones y analizar las respuestas que desde las instituciones se entregan en esta materia, con foco en las necesidades académicas y de salud, en ningún caso esto debería afectar la exigencia y la calidad de las carreras que se imparten en las instituciones de educación superior, ya que existe un compromiso ético, desde nuestro rol público, de titular profesionales con ciertas características y atributos.



Todas estas materias fueron abordadas desde mi rol de Presidente, con el apoyo de todos los rectores de la Red, en diversas instancias de relacionamiento con las autoridades pertinentes. Mantuvimos una buena relación de trabajo con los parlamentarios, el Ministerio de Educación, la Subsecretaría de Educación Superior y la Superintendencia de Educación Superior, creadas en el 2019, la Comisión Nacional de Acreditación y el Consejo de Rectores. Fuimos parte, como G9, del Consejo Asesor del Ministerio de Educación, colaborando en la discusión para la implementación de la Ley de Educación Superior y participamos en todas las sesiones de las comisiones de Educación de la Cámara de Diputados y del Senado a las que fuimos invitados a exponer respecto a proyectos de ley que tienen relación con la educación superior.

Durante el periodo de mi presidencia, el trabajo de las diversas comisiones del G9 cobró un rol fundamental. Las comisiones de Calidad, Jurídica y de Vicerrectores Económicos continuaron analizando y discutiendo los desafíos que deben asumir los planteles de la red con la implementación de la Ley de Educación Superior. Lo anterior, con el objetivo de plantear las inquietudes de los rectores del G9 frente a la institucionalidad y trabajar en conjunto por ejecutar mejoras en las temáticas de acreditación, aranceles regulados, gratuidad, entre otros.

Un hito relevante el año pasado fue la creación de la Comisión de Equidad de Género del G9. Una instancia de trabajo que releva los temas representativos de las universidades de la red en materia de género. Como G9 hemos apoyado todas las reuniones, jornadas de trabajo y seminarios que han realizado y esperamos que su quehacer se proyecte y logre liderar los espacios de discusión académica y de políticas públicas, referentes a educación superior, a nivel nacional.

Sin duda alguna, el 18 de octubre de 2019, el estallido social nos removió como país. Nuestras instituciones manifestaron desde un primer momento estar disponibles con sus espacios de diálogo, creación, reflexión y sus capacidades intelectuales instaladas de académicos y grupos de investigación. Las universidades del G9 aportaron, gracias a una serie de cabildos, diálogos ciudadanos, seminarios, paneles de conversación y plenarios, a la discusión nacional respecto a las desigualdades sociales, la violencia injustificada, el resguardo de los derechos humanos, con el fin de avanzar en el diálogo y en la búsqueda de soluciones para que Chile se vuelva un país más justo y equitativo. Además, entendien-

do la necesidad de detener las actividades presenciales académicas, para potenciar la reflexión y resguardar la seguridad de nuestros estudiantes, las universidades G9 tomaron medidas para flexibilizar el cierre del año académico.

Nuestro llamado siempre ha sido a cuidar la paz social y a contribuir desde la educación superior a reforzar la formación valórica y ciudadana, claves para enfrentar los contextos de incertidumbre y descontento que vive nuestro país. Como red, esperamos continuar colaborando en la defensa de nuestra democracia y que nuestro trabajo, hoy más que nunca, esté enfocado a relevar nuestro rol público, aportando, en el largo plazo, a mejorar la calidad de vida de la comunidad en la que estamos insertos, a nivel regional y nacional, especialmente de los sectores medios y de los más vulnerables.

El 2020 se inició con la alerta mundial del avance del Coronavirus. En marzo, ya teníamos en nuestro país los primeros infectados y comenzamos a vivir los efectos de esta inesperada pandemia. Los esfuerzos de los planteles que conforman la red están orientados, en primer lugar, a salvaguardar la vida de nuestras comunidades universitarias y de las personas de las regiones donde estamos insertos, colaborando de esta forma en frenar el avance de este virus mortal. En segundo lugar, nuestra intención ha sido continuar asegurando los procesos formativos y académicos de nuestros estudiantes, disponiendo plataformas tecnológicas que nos ayuden a continuar con clases, evaluaciones y tutorías. Esta situación ha exigido replantearnos de forma rápida el funcionamiento de nuestras unidades institucionales y también estar evaluando continuamente cómo apoyar a todos los estudiantes para que puedan acceder a un computador y a una conexión a Internet. Muchas de las universidades G9 han implementado sistemas de becas de acceso a conectividad para enfrentar este tema.

Los planteles del G9 hemos dispuesto de todos nuestros recursos para atender las necesidades de la comunidad universitaria y, de la misma forma, por nuestro compromiso público, estamos colaborando con la sociedad a través de laboratorios y equipos, investigadores, participación en mesas sociales, que se han puesto a disposición del Ministerio de Salud; y del Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación.

Esperamos enfrentar de la mejor forma los desafíos que esta pandemia involucra para todos de la mejor forma, siempre trabajando colaborativamente y, como es la característica del G9, con todos los actores involucrados en la educación superior chilena.





# Cuenta del Presidente

# 1. HITOS 2019 - 2020

## MAYO



### Rector Claudio Elórtegui expone en la Comisión de Educación del Senado respecto a ley corta de Acreditación

El martes 7 de mayo en el Congreso Nacional sesionó la Comisión de Educación del Senado respecto al proyecto de ley que Modifica el Párrafo 5° de las Disposiciones Transitorias de la ley N° 21.091, Sobre Educación Superior, y otras normas legales. En esta oportunidad, el Rector Claudio Elórtegui, de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, PUCV, expuso en representación de la Red G9.

En la sesión, Elórtegui entregó consideraciones generales y específicas del proyecto, y señaló que la Red G9 “valora positivamente que el proyecto de ley hoy en discusión considere las propuestas que se entregaron al Mineduc por parte de G9 y del Consejo de Rectores”. Agregó que los rectores de la red consideran que la aprobación de este proyecto de ley es clave y urgente para hacer posible la implementación del nuevo proceso de aseguramiento de la calidad. El Rector de la PUCV afirmó, además, que es importante no perder de foco que los procesos de acreditación deben respetar la autonomía institucional y la diversidad de proyectos institucionales, con el objetivo que se fortalezca el sistema en su conjunto.

Expusieron en la sesión el Jefe de la División de Educación Superior del Ministerio de Educación, Juan Eduardo Vagas, y el Rector Patricio Sanhueza, de la Universidad de Playa Ancha, en representación del Consejo de Rectores de las Universidades Chilenas, CRUCh.

### Planteles G9 renuevan acuerdos de Unidades Mixtas Internacionales con el CNRS

En el ex Congreso Nacional, el miércoles 8 de mayo, se realizó la celebración de los 80 años del Centro Nacional para la Investigación Científica, una de las principales instituciones de investigación del mundo. En este contexto, tres universidades del G9 realizaron la firma de los acuerdos de renovación de Unidades Mixtas Internacionales.

El Rector Ignacio Sánchez, de la Pontificia Universidad Católica de Chile, UC, la Directora de Relaciones Internacionales Angara Zambrano, de la Universidad Austral de Chile, UACH, y el Vicerrector Carlos von Plessing, de la Universidad de Concepción, UdeC, renovaron su compromiso con la colaboración entre instituciones de Chile y Francia.

Ricardo Demarco, Director del Departamento de Astronomía de la UdeC, señaló que este convenio se ha mantenido en el tiempo y demuestra el interés tanto de Francia como de las instituciones de educación superior de Chile por continuar el trabajo colaborativo en lo que respecta al desarrollo de la astronomía.

Angara Zambrano, Directora de Relaciones Internacionales de la UACH, comentó que ser parte de la conmemoración de 80 años del CNRS, y poder representar al Rector Óscar Galindo y a la universidad, era un honor: “Vinimos a firmar un convenio que está asociado con la parte de biología, específicamente de genética, evolución, área donde tenemos investigadores muy comprometidos con el quehacer de la ciencia y con años de relaciones con Francia”.



## Cambio de mando: Rector de la Universidad Católica del Norte, Jorge Tabilo, asumió la presidencia de la Red G9

Relevando a su par de la Universidad Austral de Chile, Rector Óscar Galindo Villarroel, el 17 de mayo asumió la presidencia por el periodo 2019-2020 el Rector Jorge Tabilo Álvarez, de la Universidad Católica del Norte, UCN.

El Rector Tabilo señaló que los principales desafíos para este periodo están relacionados con la colaboración entre universidades G9 y temas de financiamiento. “Se están desarrollando muchas actividades donde los equipos técnicos de las universidades de la red están trabajando de manera sobresaliente y queremos potenciar este quehacer, con foco en la calidad. Y en cuanto al financiamiento, estamos concentrados en plantear mejoras al proyecto de ley que crea un nuevo sistema de financiamiento solidario, que es un tema urgente para todas nuestras instituciones. Hemos definido, por lo tanto, una agenda de trabajo donde vamos a desarrollar ambos temas”, comentó el designado Presidente del G9.

Por su parte, el Rector Galindo, agradeció el apoyo de los rectores de la Red G9 durante su periodo como Presidente de la agrupación, y destacó también el apoyo de los equipos técnicos de las universidades del G9, que han tenido un rol fundamental para que la agrupación cuente con análisis técnicamente sólidos y valiosos. Agregó que se debe destacar que el G9 se mantenga como una red relevante dentro del Sistema de Educación Superior de nuestro país.

En la ceremonia de cambio de mando participaron los rectores de la Universidad Católica del Norte, Jorge Tabilo; de la Universidad Católica del Maule, Diego Durán, y de la Universidad Católica de la Santísima Concepción, Christian Schmitz, quienes asumen como Vicepresidentes de la red; de la Pontificia Universidad Católica de Chile, Ignacio Sánchez; de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, Claudio Elórtegui; de la Universidad Técnica Federico Santa María, Darcy Fuenzalida y de la Universidad Austral de Chile, Óscar Galindo.



## Red G9 presenta el documento Cuenta del Presidente, Rector Óscar Galindo, periodo 2018-2019



El Rector de la Universidad Austral de Chile, Óscar Galindo, Presidente de la Red G9 por el periodo 2018-2019, presentó el 17 de mayo la cuenta de su gestión. Durante este periodo, los rectores del G9 sostuvieron diversas reuniones con la Ministra de Educación, Marcela Cubillos; el Jefe de la División de Educación Superior del Ministerio de Educación, Juan Eduardo Vargas; el Ministro de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación, Andrés Couve y la Subsecretaria del mismo ministerio, Carolina Torrealba; el Contralor General de la República, Jorge Bermúdez, entre otros. La Red G9 fue parte del Consejo Asesor para la Educación Superior, participando durante todo el año de las sesiones de este consejo los rectores Ignacio Sánchez, de la UC, y Carlos Saavedra, de la UdeC. El Rector Galindo expuso en la Comisión de Educación del Senado respecto al proyecto de ley sobre acoso sexual en el ámbito académico y el proyecto de ley que crea un nuevo sistema de financiamiento solidario para estudiantes de la educación superior. El Vicepresidente de la Red G9, Rector Diego Durán, de la Universidad Católica del Maule, UCM, asistió a la Comisión de Educación de la Cámara de Diputados. Además, la Red G9 se pronunció respecto a la promulgación de las leyes de educación superior, la equidad de género y las movilizaciones feministas y el impacto de la gratuidad en la educación superior. Se enviaron cartas y documentos a la Ministra de Educación, al Jefe de la División de Educación Superior, al Superintendente de Educación, Jorge Avilés y parlamentarios, entre otras iniciativas.

## Presidente del G9 expuso en la Comisión de Educación de la Cámara de Diputados respecto a temas de importancia para la implementación de la Ley de Educación Superior



En su calidad de Presidente de la Red G9, el Rector de la UCN, Jorge Tabilo, expuso el 27 de mayo, en el ex Congreso Nacional, ante la Comisión de Educación de la Cámara de Diputados en Santiago.

Como primer punto, y en el marco del beneficio de la gratuidad, el Presidente del G9 mencionó la duración nominal de las carreras, precisando que solo existe un porcentaje muy menor de estudiantes -del orden del 10 al 20%- que termina sus carreras en el tiempo que corresponde, por lo que la mayoría no cumple con ese periodo. “Frente a ello, de algún modo el financiamiento debería alargarse al menos en dos semestres para apoyar a las familias de esos estudiantes y para paliar un poco los efectos negativos que esta situación provoca a las instituciones de educación superior”, indicó. Respecto al arancel regulado, el que muchas veces es inferior a los aranceles efectivos de las carreras, Tabilo señaló que “hay que realizar una revisión de la brecha que se produce por esto, ya que tiene un impacto eco-

nómico importante para las universidades”, declaró. Respecto al agobio y la presión académica de los estudiantes, tema tratado en la comisión, el Rector Tabilo manifestó que la propuesta es considerar los diferentes niveles de complejidad que tienen las instituciones a lo largo del país, especialmente en lo referido a las conductas de entrada de los estudiantes. “Ocho de las universidades del G9 son de regiones y en muchos casos tenemos que realizar programas especiales y hacer nivelación”, indicó.

Finalmente, el Presidente de la Red se refirió al proyecto de ley para reemplazar el CAE, expresando que si bien es cierto se trata de una iniciativa que permite una nueva alternativa para que los estudiantes que no tienen gratuidad puedan financiar sus estudios, se debe tener cuidado en cuanto a que se pueda generar una competencia que no sea justa entre sistemas de financiamiento de la educación superior.

## JUNIO

### Reunión de coordinación del trabajo 2019-2020 de la Comisión Jurídica del G9

El 7 de junio se realizó la primera reunión del 2019 de la Comisión Jurídica de la Red G9 en la Pontificia Universidad Católica de Chile.

En esta ocasión, los asistentes revisaron diversos temas relacionados con la equidad de género en el Sistema de Educación Superior, propuestas a la “Ley Corta” en relación al financiamiento, entre otros.

Asistieron a la reunión Patricio Valdivia, Director Jurídico de la UCN; Fernando Castillo, Secretario General de la PUCV; Mariana Correa, Abogada de la Dirección de Asuntos Jurídicos de la UC; Rodrigo Lozano, Jefe Departamento Jurídico de la UCM; Teresita Lobos, Secretaria General de la Universidad Católica de la Santísima Concepción, UCSC; Claudia Rodríguez, Jefa Asesoría Jurídica de la UdeC; Marcela Momberg, Prorectora de la Universidad Católica de Temuco, UC Temuco y Juan Eduardo Fernández, Secretario General de la misma casa de estudios.

### Rector Jorge Tabilo, Presidente del G9, expuso ante la Comisión de Educación de la Cámara de Diputados respecto a la política de gratuidad

El 17 de junio, en el ex Congreso Nacional, el Rector Jorge Tabilo, en su calidad de Presidente del G9, fue invitado a exponer a la sesión de la Comisión de Educación de la Cámara de Diputados. La sesión tuvo como objetivo continuar la discusión de los temas de gratuidad y dar respuesta, por parte de los rectores que expusieron, a las consultas realizadas por algunos diputados en la sesión anterior que se realizó el 27 de mayo, ocasión donde también estuvo presente el Rector Tabilo.

El Presidente del G9 fue enfático en manifestar que las preocupaciones de la agrupación respecto a la política de gratuidad se manifiestan en los siguientes puntos: limitación de cobro arancel, brecha aranceles regulados y limitación cobro aranceles efectivos. El Rector Tabilo entregó a los diputados de la comisión un documento preparado por la Red G9 con relación a los temas en discusión. A esta sesión asistieron, además, los rectores Aldo Valle, Vicepresidente Ejecutivo del CRUCH, Ennio Vivaldi, Presidente del Consorcio de Universidades del Estado, Cuech y Patricio Sanhueza, Presidente de la Agrupación de Universidades Regionales, AUR. Por parte del Ejecutivo, asistió Raúl Figueroa, Subsecretario de Educación y Juan Eduardo Vargas, Jefe de la División de Educación Superior.



## JULIO

### Universidades G9 se reunieron en Jornada Equidad de Género en la Academia



Fotografía gentileza UC

La Pontificia Universidad Católica de Chile, en coordinación con la Red G9, realizaron el 5 de julio la “Jornada Equidad de Género en la Academia”, instancia que reunió a las nueve instituciones que conforman la red y tuvo como

invitadas a la Universidad Alberto Hurtado y la Universidad Diego Portales. El saludo inicial estuvo a cargo del Rector Ignacio Sánchez, de la UC, quien valoró la organización de esta jornada y destacó la gran convocatoria lograda, ya que se reunieron más de 40 profesionales de las universidades de la Red G9 y de las casas de estudio invitadas.

Silvana Zanlungo, Directora de Equidad de Género y Directora de Desarrollo Académico de la UC, señaló que la instancia fue todo un éxito, ya que, además de contar con gran asistencia, fue una jornada donde “nos conocimos y establecimos una red de trabajo que se vislumbra continuará y porque se cumplió ampliamente el objetivo de compartir avances y buenas prácticas en temas de equidad de género en la academia y en políticas y protocolos de prevención y sanción de abuso, acoso y violencia sexual”.

La jornada se dividió en dos bloques. En el primero, se realizaron las exposiciones de las temáticas que guiaban el encuentro: Equidad de Género en el Proyecto Educativo de las universidades; Brechas de Género en la Academia y Políticas y Protocolos de Prevención y Apoyo a víctimas de violencia sexual. Posteriormente, en el segundo bloque, se discutió en torno a estos temas para finalmente compartir las conclusiones del trabajo realizado en grupos.



Fotografía gentileza UC



## Jornada de Secretarios Generales de la Red G9

Con el objetivo de analizar y compartir los avances y buenas prácticas en materias de violencia y abuso sexual implementadas en las universidades que conforman la Red, se realizó el 5 de julio en la UC una jornada de trabajo de los Secretarios Generales del G9.

Asistieron Fernando Orellana, Secretario General de la UCN, Jerome Mac Auliffe, Secretario General de la Universidad Técnica Federico Santa María, USM; José Luis Guerrero, Secretario General de la PUCV; Marisol Peña, Secretaria General de la UC; Rodrigo Lozano, Jefe Departamento Jurídico de la UCM; Marcelo Troncoso, Secretario General de la UdeC; Teresa Lobos, Secretaria General de la UCSC; Juan Eduardo Fernández, Secretario General de la UC Temuco y María Asunción de la Barra, Secretaria General de la UACH.

En esta instancia, se analizó el proyecto de ley sobre acoso sexual en ámbitos académicos. Respecto a este tema, se invitó a exponer a la profesora Cecilia Rosales, Presidenta del Consejo de Prevención y Apoyo a las Víctimas de Violencia Sexual de la UC.



## Rectores de la Red G9 expresan su opinión respecto al informe del Ministerio de Hacienda respecto al impacto de la gratuidad

El 16 de julio los rectores de la Red de Universidades Públicas agrupadas en el G9 publicaron una carta en el diario El Mercurio respecto al informe presentado por el Ministerio de Hacienda al Ministerio de Educación sobre el impacto de la política de gratuidad en las instituciones de educación superior. En la carta, los Rectores señalan que “este informe induce abiertamente a confusión en la presentación de sus resultados, puesto que utiliza criterios no adecuados para analizar la situación de las instituciones de educación superior de nuestro país y carece de información suficiente para realizar un análisis exhaustivo y comparativo de la situación de las universidades adscritas a la política de gratuidad”. La Red G9, además, reiteró su disposición para continuar con la discusión y análisis de la tan importante política de gratuidad, que no puede ir en desmedro de las instituciones que conforman la agrupación ni del Sistema de Educación Superior del país.

Frente a la respuesta a esta carta por parte de la Coordinadora de Políticas Sociales del Ministerio de Hacienda, Francisca Dussailant, el Presidente de la Red G9, Rector Jorge Tabilo, publicó el 20 de julio, en el mismo medio de comunicación, una carta en la que expuso que las conclusiones planteadas en el informe sobre el impacto de la gratuidad en las universidades solo consideran los promedios del sistema de educación superior como un todo y omite los contextos de las instituciones en sus particularidades. “Esta situación conduce a confusión en la opinión pública y deja de lado el foco de la discusión:

### Impacto de la gratuidad en las universidades

Señor Director:  
El Ministerio de Hacienda, en el marco de una nueva sesión del consejo asesor, entregó al Ministerio de Educación y a los rectores que lo conforman, los resultados del informe sobre el impacto de la política de gratuidad en las instituciones de educación superior. Los rectores de la Red de Universidades Públicas agrupadas en el G9 creemos que este informe induce abiertamente a confusión en la presentación de sus resultados, puesto que utiliza criterios no adecuados para analizar la situación de las instituciones de educación superior de nuestro país y carece de información suficiente para realizar un análisis exhaustivo y comparativo de la situación de las universidades adscritas a la política de gratuidad.  
En primer término, el informe presenta la dificultad de que los valores y cifras expuestas no se puedan cotejar ni revisar. Si bien se señala que la información ha sido generada a partir de los estados financieros auditados aportados por las universidades, no resulta posible verificar si su aplicación es correcta para todas las instituciones de educación superior. Es importante considerar en el análisis, además, el contexto de cada universidad, su complejidad, su ubicación geográfica, su tamaño, su perfil de estudiantes, etcétera. Por lo tanto, consideramos que no es apropiada la comparación de promedios que expone Hacienda, debido a la variabilidad y diversidad de las instituciones que conforman el sistema en nuestro país.

Como segundo punto, nos preocupa que en el análisis se considere factores que no son de libre disposición y se meclen distorsiones técnicas de ingresos.  
Finalmente, desde la Red G9, observamos que el informe presentado por el Ministerio de Hacienda no profundiza en un aspecto clave respecto del impacto de la gratuidad en las universidades, que tiene relación con la arrojación en el tiempo del gasto del 50% de aquellos estudiantes que perdieron el beneficio de la gratuidad, temático que afecta directamente a la sostenibilidad financiera de las instituciones. Realizar esta proyección es fundamental. Nuestra agrupación entregó, hace algunas semanas, un documento a la comisión de Educación de la Cámara de Diputados que evidencia el déficit de las universidades del G9, de aproximadamente 30 mil millones de pesos al año, por concepto de pérdida de la gratuidad, las brechas de aranceles regulados y las limitaciones en el cobro por concepto de aranceles a los decanos 7, 8 y 9, información que también recibió el jefe de la División de Educación Superior. Además, se debe considerar que las universidades del G9 no reciben fondos, subsidios, afectivos que pudieran compensar los menores ingresos asociados a la gratuidad.  
Desde la Red G9 reiteramos nuestra disposición para continuar con la discusión y análisis de la tan importante política de gratuidad, que no puede ir en desmedro de nuestras instituciones y del Sistema de Educación Superior del país.

<b>JORGE TABILO A.</b> Presidente G9, Rector Universidad Católica del Norte	<b>EDUARDO SÁNCHEZ D.</b> Rector Pontificia Universidad Católica de Chile	<b>BARCEL FERNÁNDEZ D.</b> Rector Universidad Técnica Federico Santa María
<b>DIEGO DURÁN A.</b> Rector Universidad Católica del Maipo	<b>CARLOS SALVEDA R.</b> Rector Universidad de Concepción	<b>OSCAR SALDÍVAL V.</b> Rector Universidad Austral de Chile
<b>CHRISTIAN KERNHARTZ</b> Rector Universidad Católica de la Santísima Concepción	<b>ELABEN KLEINBERG W.</b> Rector Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	<b>ALBERTO WINKLER J. M.</b> Rector Universidad Católica de Temuco

¿cómo podemos mejorar la implementación de la gratuidad como política pública, para que sea viable y sustentable, sin afectar la calidad de las instituciones ni a los estudiantes?”, señala el Rector de la UCN. Y agrega que la posición del G9 siempre ha sido considerar extender el beneficio de la gratuidad en a lo menos dos semestres más de la duración nominal de las carreras y que confía en que la discusión respecto de la gratuidad continuará enriqueciéndose.

## AGOSTO

### Rector Jorge Tabilo, Presidente de la Red G9, se reunió con el Conatuch



El Rector Jorge Tabilo, en su calidad de Presidente del G9, se reunió el 8 de agosto con el Consejo Nacional de Trabajadores de las Universidades Chilenas, Conatuch, en la oficina de la red. Lo acompañó la Directora Ejecutiva de la agrupación, Andrea Wenzel.

Asistieron a la reunión, por parte de Conatuch: Juan Carlos Flores, de la UCN, Sede Coquimbo, Osvaldo León y Alfonso Muñoz, ambos de la PUCV, y Jacqueline Villacura, de la UCM.

Los representantes sindicales agradecieron la disponibilidad y posibilidad de reunirse con el Presidente del G9, Rector Jorge Tabilo. En esta instancia, plantearon algunas situaciones frente a las cuales solicitaron apoyo, discutir posibles soluciones y comentaron respecto a los desafíos a futuro que desean trabajar en conjunto con las autoridades de sus instituciones.

### Comisión Jurídica de la Red G9 se reúne para analizar temas financieros y nuevos procedimientos de la Superintendencia de Educación Superior

El 9 de agosto, en la oficina de la red, se reunió la Comisión Jurídica para conversar y analizar algunas temáticas de interés para la agrupación. Los temas tratados fueron negociación colectiva, fondo de crédito, ordenanzas de la Superintendencia de Educación Superior, entre otros.

Asistieron Cristina Fernández, Directora Jurídica y Mariana Correa, Abogada de la Dirección de Asuntos Jurídicos, ambas de la UC; Piedad Rossi, Jefa del Departamento Jurídico de la UCM; Claudia Rodríguez, Jefa Asesoría Jurídica de la UdeC; Eileen Concha, Abogada de la Secretaría General de la UCSC y Ma. Asunción de la Barra, Secretaria General de la UACH.

### Vicerrectores Económicos se reúnen con Rectores de la Red G9

El 19 de agosto, en la Casa Central de la Pontificia Universidad Católica de Chile, la Comisión de Vicerrectores Económicos de la Red G9 se reunió con los Rectores de la agrupación para conversar respecto de los aranceles regulados, entre otros temas.

Asistieron a esta instancia el Rector Jorge Tabilo de la UCN; el Rector Darcy Fuenzalida y el Vicerrector de Asuntos Económicos y Administrativos, Gilberto Leiva, de la USM; el Rector Claudio Elórtégui y el Director General de Asuntos Económicos y Administrativos, Alex Paz, de la PUCV; el Rector Ignacio Sánchez y la Vicerrectora Económica, Loreto Massanés, de la UC; el Rector Diego Durán y el Vicerrector de Administración y Finanzas, Pablo Hormazábal, de la UCM; el Rector Christian Schmitz y el Vicerrector de Administración y Finanzas, Claudio Silva, de la UCSC; el Vicerrector de Asuntos Económicos y Administrativos, Miguel Quiroga, de la UdeC y el Rector Aliro Bórquez de la UC Temuco.

## En UACH se realizó el Tercer Encuentro de la Red de Inclusión G9

En la Sala El Círculo de la Universidad Austral de Chile se realizó durante los días miércoles 28 y jueves 29 de agosto el Tercer Encuentro Red de Inclusión G9, que es la continuidad de un trabajo que partió en diciembre del año 2018 en la Universidad Católica del Norte.

Durante estas jornadas se abordó la “Política en materia de discapacidad en las Instituciones de Educación Superior de la Red G9: Guía de orientaciones para la creación de una política de inclusión y discapacidad para IES G9”.

“Sabemos que lo que están haciendo ustedes es una actividad muy relevante hoy y que probablemente cada día lo será más”, planteó en la inauguración el Vicerrector Académico UACH, Dr. Óscar Balocchi, quien añadió que “el desafío es grande, así es que, desde ese punto de vista, nosotros como Universidad estamos muy interesados realmente en poder avanzar en esta materia”.

Por su parte, la Directora de Vinculación con el Medio de la UACH, Dra. Leonor Adán, destacó que “la nueva Ley de Educación Superior tiene en el ámbito de vinculación algunos elementos nuevos que son muy relevantes para el trabajo en inclusión ya que promueve el trabajo asociativo; y la articulación entre diferentes universidades para compartir experiencias y abordar problemáticas conjuntamente”.



## SEPTIEMBRE



### Conformación de la Comisión de Equidad de Género de la Red G9

En la Universidad Católica de la Santísima Concepción, con fecha 6 de septiembre de 2019, se conformó la Comisión de Equidad de Género de la Red G9. Sus objetivos son conformar una comisión que sea representativa de los temas en materia de género que identifican a las universidades del G9, establecer metodologías de trabajo colaborativa y posicionar y visibilizar el quehacer de la comisión en la red.

La Comisión de Equidad de Género de la Red G9 se conforma en el marco de la realización del Seminario Internacional “La (des)igualdad de género en la educación superior. Debates actuales y desafíos desde el Sur”, actividad de la Comisión de Igualdad de Género del CRUCH organizada por la Universidad de Concepción junto a la Universidad Católica de la Santísima Concepción y la Universidad del Bío-Bío.

Silvana Zanlungo, Directora de Desarrollo Académico y Directora de Equidad de Género de la UC y María Luisa Brantt, Jefa del Departamento de Filosofía y Presidenta del Comité de Género de la UCSC, quedan a cargo de la coordinación y liderazgo de la comisión.

## Red G9 publicó carta en diario El Mercurio respecto al aniversario de la Ley sobre Universidades del Estado

El sábado 14 de septiembre se publicó en el diario El Mercurio la carta titulada “Nada que celebrar”, que hace referencia al primer aniversario de la Ley 21.094 sobre Universidades del Estado de Chile. A un año de haberse promulgado esta ley, los rectores de la Red G9 señalaron que se requería que el Gobierno también considerara un Plan de Fortalecimiento, en la misma línea que el aprobado para las universidades estatales, para las universidades que conforman la red, lo cual, lamentablemente, no sucedió.

“Lo anterior, evidenció un sesgo y falta de reconocimiento a nuestras instituciones de reconocido carácter público, que han contribuido desde sus inicios con el desarrollo de las ciencias, las artes y humanidades, la investigación y la innovación, cumpliendo un rol prioritario y, muchas veces, exclusivo, en el desarrollo socioeconómico y cultural de nuestras regiones”, afirmaron los rectores del G9.

Las Universidades Públicas no Estatales del G9 manifestaron en la carta que sin un plan de fortalecimiento será cada vez más complejo mantener la calidad y sustentabilidad de los proyectos institucionales.

“Ad portas de la discusión en el Parlamento de la Ley de Presupuesto de la Nación año 2020, vemos una oportunidad para que, tanto el ejecutivo como el legislativo, reconsideren esta situación, y aprueben un plan de fortalecimiento para las universidades del G9, con el objetivo de potenciar y mejorar de forma más equilibrada el sistema de educación superior de nuestro país”, afirmaron los rectores de la red.

## Nada que celebrar

Señor Director:

El 9 de septiembre se cumplió el primer aniversario de la Ley 21.094 sobre Universidades del Estado de Chile. Transcurrido ya un año desde este hecho, queremos señalar que durante la tramitación de estas leyes manifestamos en diversas instancias que, así como se elaboró el Plan de Fortalecimiento para las Universidades Estatales, se requería que el Gobierno también considerara un mecanismo de apoyo, en la misma línea, para las universidades de la Red G9, lo cual, lamentablemente, no sucedió.

## Comisión de Calidad del G9 se reúne con el objetivo de fortalecer el trabajo colaborativo de las instituciones de la red

En la Pontificia Universidad Católica de Chile, el 11 de septiembre, se reunió la Comisión de Calidad de la Red G9, instancia que contó con las palabras de bienvenida del dueño de casa, Rector Ignacio Sánchez.

La reunión tuvo como objetivo promover y fortalecer el trabajo colaborativo de las instituciones del G9 y compartir buenas prácticas en el área de la gestión de calidad. Además, se analizaron los desafíos de la implementación de la Ley 21.091 y del Sistema Nacional de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior.

Asistieron a la reunión Ariel Areyuna, Coordinador General de Desarrollo Estratégico y Calidad de la UCN; Alejandro Sotomayor, Director de Aseguramiento de la Calidad Institucional de la PUCV; Claudio Troncoso, Director de Aseguramiento de la Calidad y Patricia Ruiz, Ingeniero en Gestión, ambos de la USM; Manuel Villalón, Director de Aseguramiento de la Calidad de la UC; Jeannette Blásquez, Directora General de Aseguramiento de la Calidad Institucional de la UCM; Jorge Dresdner, Director de Estudios Estratégicos de la UdeC; Humberto Vergara, Director de Gestión Estratégica de la UCSC; Boris Isla, Director General de Gestión Institucional de la UC Temuco y Felipe Leiva, Director de Planificación Estratégica de la UACH.



## OCTUBRE



### PUCV realizó el seminario “Hacia una efectiva vinculación con el medio”

Con una gran convocatoria de directivos, académicos y profesionales de diversas instituciones de educación superior del país, se llevó a cabo el 8 de octubre, en la Casa Central de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, el seminario “Hacia una efectiva vinculación con el medio”.

El Rector Claudio Elórtgui dio el saludo inicial destacando que para la PUCV un componente esencial es servir a la sociedad. Su vinculación con el medio es, por tanto, un componente fundamental de la identidad de la institución. De este modo, la PUCV comprende la vinculación con el medio “como una de sus funciones esenciales y expresión de su responsabilidad y compromiso social, transversal al conjunto de sus funciones y áreas institucionales”.

Karina Toledo, Directora General de Vinculación con el Medio de la PUCV, señaló que lo que los impulsó a realizar este seminario fue el gran interés de los directivos de vinculación con el medio y sus equipos de compartir experiencias y buenas prácticas en torno a esta temática.

Una vez finalizado el seminario, los representantes de vinculación con el medio de las universidades del G9 que asistieron a esta instancia se reunieron para prospectar el trabajo de la red en este ámbito para el mediano y largo plazo. Asistieron a esta reunión Sergio Alfaro, Director General de Vinculación con el Medio de la UCN; Karina Toledo, Directora General de Vinculación con el Medio de la PUCV; Orietta Dennett, Jefa del Departamento de Comunicaciones y Relaciones Públicas de la UCM; Romante Aguilera, Directora de Vinculación de la UCSC; Claudia Rocha, Directora de Extensión de la UC Temuco y Zita Muñoz, Encargada de Responsabilidad Social de la UACH.

### Comisión Jurídica de la Red G9 se reúne en las oficinas de la UdeC en Santiago para continuar su trabajo colaborativo

En las nuevas oficinas de la Universidad de Concepción en Santiago, se reunió el 11 de octubre la Comisión Jurídica del G9 con el objetivo de continuar dando curso a los temas definidos en junio para trabajar durante el 2019-2020.

En esta jornada de trabajo se trataron los siguientes temas: requerimientos de la Superintendencia de Educación Superior, estado actual y conformación de nuevas comisiones G9, entre otros.

Asistieron a esta reunión Mariana Correa, Abogada de la Dirección de Asuntos Jurídicos y María Teresa Bravo, Abogada de la Secretaría General, ambas de la UC; Claudia Rodríguez, Jefa Asesoría Jurídica, anfitriona de la UdeC, junto con el abogado fiscal Mario Olave de la misma casa de estudios; Eileen Concha, Asesora Jurídica de la UCSC; Marcela Momberg, Proreктора y Juan Eduardo Fernández, Secretario General, ambos de la UC Temuco y Ma. Asunción de la Barra, Secretaria General de la UACH.



## NOVIEMBRE

### Rectores de la Red G9 se reúnen con el Subsecretario de Educación Superior para presentar su análisis del Presupuesto de la Nación para el año 2020



El miércoles 6 de noviembre el Presidente de la Red G9, Rector Jorge Tabilo, acompañado de los rectores Darcy Fuenzalida y Aliro Bórquez, se reunieron con el Subsecretario de Educación Superior, Juan Eduardo Vargas, con el objetivo de exponer la situación de financiamiento público de las Universidades Públicas no Estatales G9, a partir de lo que se observa respecto de la asignación de recursos en el proyecto de ley de Presupuesto de la Nación para el año 2020. En la ocasión, se entregó el documento preparado por la Comisión de los Vicerrectores Económicos del G9.

El Rector Tabilo comentó que se planteó al Subsecretario que en el Presupuesto de la Nación año 2020 hay una asignación menor de recursos del Aporte Fiscal Directo para las universidades del G9 en comparación con las universidades estatales, lo que no debería ser así, por el rol público similar que cumplen ambas agrupaciones. “Tuvimos una buena acogida por el Subsecretario y el compromiso fue también hacer gestiones en la Dipres para poder lograr modificar particularmente estas partidas en el presupuesto”.

Por su parte, el Subsecretario Vargas valoró positivamente la reunión ya que es de su interés tener constantemente conversaciones directas con los distintos actores del Sistema de Educación Superior. “Los rectores han manifestado una serie de temas relacionados con distintos ámbitos, uno de ellos es el presupuestario, y evidentemente nosotros hemos escuchado y vamos a estudiar qué alternativas actualmente podemos seguir”.

Participaron también de la reunión Camila Cortez, Jefa de la División de Universidades del Ministerio de Educación y Andrea Wenzel, Directora Ejecutiva de la red.

## La Red G9 se pronuncia frente al acontecer nacional



### DECLARACIÓN PÚBLICA Red de Universidades Públicas no Estatales G9

Los rectores de las universidades agrupadas en la Red G9, condenamos enfáticamente la vulneración de los derechos humanos ejercida por miembros de las fuerzas de orden y seguridad en contra de ciudadanos y ciudadanas, situación que hemos vivenciado desde que se iniciara el 18 de octubre el estallido social en nuestro país. Manifestamos nuestro repudio a toda forma de violencia que amenace la vida de cualquier integrante de nuestra sociedad, en especial de nuestros estudiantes que han sido víctimas de acciones de fuerza desmedida, controles abusivos, que afectan su integridad física y psicológica. Desde las instituciones de educación superior, que conformamos la red, hemos otorgado apoyo legal y psicológico a los miembros de nuestras comunidades afectados. Asimismo, desde el inicio de las manifestaciones sociales hemos dispuesto espacios de debate, creación y reflexión, con el fin de avanzar en el diálogo y en la búsqueda de soluciones para que Chile se vuelva un país más justo y equitativo.

Es urgente contar con contextos que aseguren nuevamente la tranquilidad y seguridad de los ciudadanos y ciudadanas de nuestro país. Manifestamos nuestro absoluto rechazo y repudio a los actos vandálicos que están afectando a nuestra sociedad. Creemos necesario hacer un llamado a la paz, a la no violencia y al respeto del orden público con apego siempre a las leyes y tratados internacionales sobre derechos humanos que rigen nuestro país. De no ser así, corremos el riesgo de entrar en una escalada que, de no frenarse, nos llevará a una crisis aún mayor de la institucionalidad.

Es nuestro deber como universidades, desplegadas a lo largo de Chile, que comparten el sentido de servicio público, compromiso con Chile y su desarrollo, reflexionar respecto a las razones que motivan el descontento social; defender los derechos de nuestras comunidades; denunciar las vulneraciones a los derechos humanos de las cuales hemos sido testigos como país, esperando sean sancionadas dentro del orden constitucional y legal; contribuir con la paz social, y reforzar la formación valórica y ciudadana. Debemos atender, escuchar y empatizar respecto a lo que está ocurriendo en nuestro país, de manera de avanzar en conjunto con todos los actores políticos y sociales en la búsqueda de soluciones que vayan en la dirección de reestablecer un nuevo orden social y lograr un mejor país para todas y todos. Reiteramos nuevamente que nuestras instituciones están disponibles para contribuir y continuar con el diálogo ciudadano como espacios de reflexión, libertad de expresión y debate en bien de Chile y sus habitantes.

JORGE TABILO Á.  
Presidente G9  
Rector Universidad Católica del Norte

El 14 de noviembre se envió a los medios de comunicación y a las comunidades de las universidades que conforman la Red G9 una Declaración Pública preparada por los rectores de nuestra agrupación respecto al acontecer nacional. En la declaración, los rectores realizaban un llamado a la no violencia y al resguardo de los derechos humanos. Posteriormente, el 18 de noviembre, se envió una Declaración Pública respecto al acuerdo político sobre la nueva Constitución y el llamado a la paz, a los mismos públicos.

Ambas declaraciones se publicaron en el sitio web del G9 y sus redes sociales. Además, fueron enviadas a los Directores de Comunicaciones de las universidades que conforman la agrupación, quienes replicaron en sus plataformas digitales.

## Reunión de Directores de Comunicaciones de la Red G9

El 28 de noviembre los Directores de Comunicaciones de la Red G9 se reunieron en las oficinas de la agrupación con el objetivo de conversar respecto al acontecer nacional y sus efectos en los planteles que conforman la red y compartir buenas prácticas de trabajo frente a la contingencia.

Asistieron a la reunión Heleny Méndiz, Directora de Comunicaciones y Admisión de la UCN; Orietta Dennett, Jefa de Comunicaciones y Relaciones Públicas de la UCM; Carolina Astudillo, Directora de Comunicaciones y Relaciones Públicas de la UCSC; Tabita Moreno, Directora de Comunicaciones de la UdeC; Francisco Sepúlveda, Director de Comunicaciones y Marketing de la UC Temuco; Luis Sánchez, Director de Relaciones Públicas de la UACH; Andrea Wenzel, Directora Ejecutiva y Loreto León, Encargada de Comunicaciones, ambas de la Red G9.



## DICIEMBRE

### Comisión de Equidad de Género de la Red G9 se reunió para reflexionar respecto a su trabajo en torno a la contingencia del país



El 16 de diciembre, en las oficinas de la Red G9, se reunió la Comisión de Equidad de Género de la agrupación. Las palabras de bienvenida estuvieron a cargo del Presidente del G9, Rector Tabilo, quien destacó el trabajo que ha realizado durante el 2019 esta comisión. En esta ocasión, se conversó respecto a cómo se han constituido y organizado las Oficinas o Direcciones de Género de cada una de las universidades de la red, se compartieron buenas prácticas de las universidades del G9, se reflexionó a cómo desde la comisión se aborda el trabajo en torno a la contingencia del país y se discutieron algunos lineamientos y desafíos comunes como red, en miras a la próxima reunión de la Comisión de Igualdad de Género del CRUCH.

Participaron de esta instancia Elvira Badilla, Vicerrectora de Sede Coquimbo de la UCN; Isidora Galdames, de la Unidad de Inclusión y Género de la PUCV; Teresita Arenas, Directora de Relaciones Estudiantiles y Encargada de la Unidad de Equidad de Género e Inclusión de Valparaíso y Javiera Troncoso, Encargada de la Unidad de Equidad de Género e Inclusión, Sede Vitacura ambas de la USM; Silvana Zanlungo, Directora de Desarrollo Académico y Directora de Equidad de Género de la UC; Karina Vilches, Directora de Investigación de la UCM; María Luisa Brantt, Jefa del Departamento de Filosofía y Presidenta del Comité de Género de la UCSC; Daniela Carrasco, de la Unidad de Estudio y Prevención de la Dirección de Equidad de Género y Diversidad de la UdeC; María Cecilia Fernández, Académica Facultad de Ciencias Sociales y Humanidades de la Comisión de Género de la UC Temuco; Ma. Asunción de la Barra, Secretaria General de la UACH y Andrea Wenzel, Directora Ejecutiva de la Red G9.

## ENERO 2020

### Comisión de Equidad de Género de la Red G9 se reunió en Puerto Montt

El 10 de enero, en la Universidad de Los Lagos, se reunió la Comisión de Equidad de Género de la Red G9 para conversar respecto a los acuerdos tomados en la sesión de diciembre y la necesidad de establecer una metodología de trabajo para el avance y posicionamiento de la comisión.

En esta ocasión, asistieron a la reunión: Carolina Vidal, Jefa de la Unidad de Inclusión y Género de la PUCV; Teresita Arenas, Directora de Relaciones Estudiantiles y Encargada de la Unidad de Equidad de Género e Inclusión de la USM; Pilar Bontá, Jefa de Equidad de Género de la UC y Silvana Zanlungo, Directora de Desarrollo Académico y Directora de Equidad de Género de la misma casa de estudios; Lucía Saldaña, Directora de la Dirección de Equidad de Género y Diversidad de la UdeC; María Luisa Brantt, Jefa del Departamento de Filosofía y Presidenta del Comité de Género de la UCSC; María Cecilia Fernández, Académica Facultad de Ciencias Sociales y Humanidades de la Comisión de Género de la UC Temuco y Ma. Asunción de la Barra, Secretaria General de la UACH.

### Comisión de Calidad de la red realizó su primera jornada de trabajo del año 2020

El 17 de enero se realizó en las oficinas del G9 la primera reunión de trabajo del 2020 de la Comisión de Calidad. Los temas tratados fueron: efectos de la nueva ley de Educación Superior sobre los procesos de aseguramiento de la calidad, definir acciones o actividades para el año en curso y coordinar el trabajo con la Comisión Nacional de Acreditación y con el CRUCH.

Participaron de esta instancia Ariel Areyuna, Coordinador General de Desarrollo Estratégico y Calidad de la UCN; Patricia Ruiz, Ingeniero en Gestión de la Dirección de Aseguramiento de la Calidad de la USM; Alejandro Sotomayor, Director de Aseguramiento de la Calidad Institucional de la PUCV; Jeannette Blásquez, Directora General de Aseguramiento de la Calidad Institucional de la UCM; Manuel Villalón, Director de Aseguramiento de la Calidad de la UC; Jorge Dresdner, Director de Estudios Estratégicos de la UdeC; Boris Isla, Director General de Gestión Institucional de la UC Temuco, Guy Boisier, Director de Desarrollo Estratégico de la UACH y como invitado Enrique Fernández. Desde la Red G9, participó Andrea Wenzel, Directora Ejecutiva.



MARZO 2020



Fotografía gentileza Mineduc

## Reunión de rectores del Sistema de Educación Superior con Ministro de Educación

El martes 17 de marzo, en representación del Rector Jorge Tabilo, asistió el Rector Diego Durán a una reunión con el Ministro de Educación, Sr. Raúl Figueroa. El objetivo de la reunión fue comunicar el apoyo que el Mineduc entregará al trabajo que ya impulsan las instituciones de educación superior a partir del reemplazo de las clases presenciales por modalidades alternativas de enseñanza en el marco de la Fase 4 del COVID-19 en el país, y de dar continuidad al proceso formativo, así como a la entrega

de beneficios a los estudiantes.

La Subsecretaría de Educación Superior del Ministerio de Educación se comprometió a ejecutar una serie de medidas en materia de aseguramiento de la calidad, entrega de plataforma de enseñanza online para las instituciones que no disponen de estas herramientas, fondos para instituciones destinados al desarrollo y fortalecimiento de proyectos de educación online. Además, se estableció una alianza con Instituciones de Educación Superior para la difusión de buenas prácticas y capacitación a docentes en modalidad online.

## 2. COMUNICACIONES

El área de las comunicaciones siempre ha sido un aspecto central para la red. Es importante para la agrupación difundir su quehacer en todos los públicos con los que tiene relación. Entendemos, además, que estos últimos tres años en especial, ha sido vital comunicar el aporte público que realizan las universidades del G9 y cómo el trabajo de las diversas comisiones de la red colaboran en el desarrollo de las comunidades universitarias y entregan valor a las discusiones públicas que se generan en el Sistema de Educación Superior.

El trabajo en el área de las comunicaciones de la Red de Universidades Públicas no Estatales G9 estuvo centrado en tener mayor presencia en medios de comunicación con el objetivo de dar a conocer a nuestros stakeholders y públicos relacionados la opinión de los rectores de la red respecto a temas como la política de gratuidad, la necesidad de un plan de fortalecimiento para las instituciones que integran la agrupación, la nueva institucionalidad que crea la Superintendencia de Educación Superior y la Subsecretaría de Educación Superior, el estallido social y la necesidad de diálogo en nuestro país, el proceso de realización de la Prueba de Selección Universitaria año 2020, entre otros. Se prepararon cartas al director, declaraciones públicas y se coordinaron entrevistas al Presidente del G9, Rector Jorge Tabilo. Además, se coordinó en conjunto con los directores de comunicaciones de las universidades que conforman la red la aparición en medios nacionales en reportajes, noticias y ediciones especiales de diarios que requieren profundizar en algunos temas específicos.

Las acciones de mayor impacto del periodo fueron las cartas publicadas en el diario El Mercurio respecto al informe realizado por el Ministerio de Hacienda del impacto de la gratuidad para las universidades, las opiniones de los rectores del G9 con relación a la falta de un plan de fortalecimiento que considere a las instituciones de la red y las propuestas y opiniones que surgieron desde las distintas vocerías de la agrupación referentes a la Prueba de Selección Universitaria año 2020.

El Presidente de la Red G9 fue invitado, durante el 2019, a participar en varias sesiones de las comisiones de educación de la Cámara de Diputados y del Senado de Chile. El Rector Jorge Ta-



bilo, y los rectores Claudio Elórtégui de la PUCV y Diego Durán de la UCM, participaron de la discusión del proyecto de ley que modifica el Párrafo 5° de las disposiciones transitorias de la Ley 21.091 de Educación Superior y de los temas de gratuidad, agobio de estudiantes de educación superior y duración de las carreras. Desde comunicaciones se generaron las presentaciones expuestas en estas sesiones, minutas y documentos entregados a los parlamentarios de cada comisión y se dio cobertura a sus intervenciones, con la posterior difusión en los medios internos de la Red G9, plataformas digitales y medios de comunicación.

El 2019 se dio cobertura a las instancias públicas y reuniones de trabajo del Presidente de la Red G9, en coordinación con la Dirección de Comunicaciones y Admisión de la Universidad Católica del Norte. Y en materia de relacionamiento estratégico, se gestionaron y coordinaron todas las reuniones solicitadas por el directorio con autoridades del Ministerio de Educación, instancias difundidas en diversos medios internos y externos. Además, se realizó un trabajo sistemático de preparación y envío de documentos y cartas a diversas autoridades y organismos relacionados, en conjunto con las comisiones de la red con el objetivo de relevar el quehacer de los equipos de profesionales y académicos de las universidades que conforman el G9.

Respecto a los canales de comunicación digital de la red, en el sitio web se publicaron columnas y cartas de los rectores del G9, noticias de las universidades que integran la red, noticias de reuniones, seminarios o jornadas de trabajo de las diversas comisiones de la agrupación, entre otras. Se coordinó, además,

# Rector de la UCN de Antofagasta asumió presidencia de la red G9

19.05.2019 La medida se oficializó durante la reunión extraordinaria realizada este viernes en Santiago.



# Informe de la Dipres sobre la gratuidad

Señor Director: El informe elaborado por la Dipres respecto del impacto de la gratuidad, al que hace referencia Francisca Dussailant, del Ministerio de Hacienda, en carta publicada el miércoles, fue expuesto por primera vez a los rectores que integran el consejo asesor en su última sesión realizada el 1 de julio. Esta fue la única instancia de presentación de la metodología utilizada por el Ministerio de Hacienda para comunicar los efectos de la política de gratuidad en las instituciones de educación superior.

Posteriormente, participaron de la elaboración del informe, el Ministerio de Hacienda y el Consejo Asesor de Rectores de las Universidades Estatales y de la Educación Superior.

El informe de la Dipres, elaborado por Francisca Dussailant, del Ministerio de Hacienda, en carta publicada el miércoles, fue expuesto por primera vez a los rectores que integran el consejo asesor en su última sesión realizada el 1 de julio. Esta fue la única instancia de presentación de la metodología utilizada por el Ministerio de Hacienda para comunicar los efectos de la política de gratuidad en las instituciones de educación superior.

# Gratuidad: Cruch pide al Gobierno mesa por alumnos atrasados que podrían pagar su arancel completo

Por Daniela Lora. Contraloría de Hacienda, Chile. El rector de la Universidad Austral, Jorge Tabilo, pidió al Gobierno una mesa de trabajo para abordar el problema de los alumnos que, tras haber iniciado sus estudios, no han podido pagar su arancel completo y se encuentran en riesgo de perder sus cupos.



A solo días de que inicie su funcionamiento la nueva Subsecretaría de Educación Superior y tras la batalla que hizo la leyenda del nombre de Carlos Williams para asumir la conducción del organismo, el rector de la Universidad Austral, Jorge Tabilo, pidió al Gobierno una mesa de trabajo para abordar el problema de los alumnos que, tras haber iniciado sus estudios, no han podido pagar su arancel completo y se encuentran en riesgo de perder sus cupos.

# Jóvenes rendirán una tercera PSU y podrán optar a más cupos de admisión especial

El sector de la U. de Chile, Finis Vitae II, destacó la disponibilidad de personas y lugares para esta nueva fecha. Confirmando que la coordinación con el Ministerio del Interior continuará.



# Impacto de la gratuidad en las universidades

El Ministerio de Hacienda, en el marco de una nueva sesión del Consejo Asesor de Rectores de las Universidades Estatales y de la Educación Superior, presentó el informe sobre el impacto de la gratuidad en las universidades. Los datos muestran que el número de estudiantes que no han podido pagar su arancel completo ha aumentado, lo que ha generado un impacto negativo en el rendimiento académico y en la permanencia de los estudiantes.

# G9 preocupado por leyes de Ues, Estatales y E. Superior

El Consejo Asesor de Rectores de las Universidades Estatales y de la Educación Superior (G9) expresó su preocupación por las nuevas leyes que se están discutiendo en el Congreso. Estas leyes podrían afectar el financiamiento de las universidades estatales y superiores, lo que generaría un impacto negativo en la calidad de la educación superior.

# Rector de la Universidad Católica del Norte asumió presidencia del G9

Jorge Tabilo reemplazará en la jefatura de la Red de Universidades Públicas No Estatales a Oscar Galindo, el rector de la Universidad Austral. La nueva autoridad apuntó a la nueva ley de financiamiento como un eje clave a tratar.



# El G9 es la asociación de universidades con mejor rendimiento en el estudio

El grupo de nueve instituciones tradicionales no estatales supera al promedio de las instituciones privadas, a las del Consejo de Rectores y a las instituciones del Estado.

Grupos	Promedio en Ranking 2019 según tipo de universidad
Grupos no estatales	68.1
Grupos estatales	54.7

# Previo a la votación de gratuidad, Ejecutivo compromete fondos para las universidades del G9

La semana pasada, el Senado aprobó fondos especiales para los planteles estatales. El Ejecutivo compromete fondos para las universidades del G9.

El informe de la Dipres, elaborado por Francisca Dussailant, del Ministerio de Hacienda, en carta publicada el miércoles, fue expuesto por primera vez a los rectores que integran el consejo asesor en su última sesión realizada el 1 de julio. Esta fue la única instancia de presentación de la metodología utilizada por el Ministerio de Hacienda para comunicar los efectos de la política de gratuidad en las instituciones de educación superior.

El informe de la Dipres, elaborado por Francisca Dussailant, del Ministerio de Hacienda, en carta publicada el miércoles, fue expuesto por primera vez a los rectores que integran el consejo asesor en su última sesión realizada el 1 de julio. Esta fue la única instancia de presentación de la metodología utilizada por el Ministerio de Hacienda para comunicar los efectos de la política de gratuidad en las instituciones de educación superior.

El informe de la Dipres, elaborado por Francisca Dussailant, del Ministerio de Hacienda, en carta publicada el miércoles, fue expuesto por primera vez a los rectores que integran el consejo asesor en su última sesión realizada el 1 de julio. Esta fue la única instancia de presentación de la metodología utilizada por el Ministerio de Hacienda para comunicar los efectos de la política de gratuidad en las instituciones de educación superior.

El informe de la Dipres, elaborado por Francisca Dussailant, del Ministerio de Hacienda, en carta publicada el miércoles, fue expuesto por primera vez a los rectores que integran el consejo asesor en su última sesión realizada el 1 de julio. Esta fue la única instancia de presentación de la metodología utilizada por el Ministerio de Hacienda para comunicar los efectos de la política de gratuidad en las instituciones de educación superior.

El informe de la Dipres, elaborado por Francisca Dussailant, del Ministerio de Hacienda, en carta publicada el miércoles, fue expuesto por primera vez a los rectores que integran el consejo asesor en su última sesión realizada el 1 de julio. Esta fue la única instancia de presentación de la metodología utilizada por el Ministerio de Hacienda para comunicar los efectos de la política de gratuidad en las instituciones de educación superior.

El informe de la Dipres, elaborado por Francisca Dussailant, del Ministerio de Hacienda, en carta publicada el miércoles, fue expuesto por primera vez a los rectores que integran el consejo asesor en su última sesión realizada el 1 de julio. Esta fue la única instancia de presentación de la metodología utilizada por el Ministerio de Hacienda para comunicar los efectos de la política de gratuidad en las instituciones de educación superior.

El informe de la Dipres, elaborado por Francisca Dussailant, del Ministerio de Hacienda, en carta publicada el miércoles, fue expuesto por primera vez a los rectores que integran el consejo asesor en su última sesión realizada el 1 de julio. Esta fue la única instancia de presentación de la metodología utilizada por el Ministerio de Hacienda para comunicar los efectos de la política de gratuidad en las instituciones de educación superior.

la difusión de las declaraciones públicas de la red y noticias específicas en los sitios web de las universidades y sus redes sociales. El newsletter, enviado quincenalmente, cuenta con un alcance de 1.750 contactos, pertenecientes a la comunidad universitaria, organismos, instituciones y autoridades nacionales relacionadas con la educación superior. En cuanto a las redes sociales, se publicaron las cartas al director en nuestro Twitter y Facebook y las noticias y declaraciones públicas de la red. El 2019 se evidenciaron mayores interacciones en Twitter: las universidades de la red retuitearon las informaciones del G9 y etiquetaban en sus publicaciones a la agrupación.

Como todos los años, comunicaciones del G9 preparó y envió el calendario de la red año 2020. El envío se realizó en enero del presente año, con un alcance de 700 contactos pertenecientes a las comunidades universitarias, organismos relacionados y autoridades ministeriales y parlamentarias.

## 3. INFORME FINANCIERO

A continuación se presenta el Informe Financiero de la Red G9, que da cuenta de la gestión económica realizada durante el año 2019.

Para mayores detalles, revisar Anexos (Pág. 30-34)

### 3.1 Flujos de caja

#### 3.1.1 Ingresos año 2019

La Red G9 es una corporación de derecho privado sin fines de lucro, organización que financia su quehacer a través de las cuotas anuales de sus socios, lo que le permite cumplir con los objetivos de la agrupación.

Los ingresos totales del año 2019 ascendieron a la suma de **\$101.992.463.-** de acuerdo al siguiente detalle:

#### INGRESOS

Pontificia Universidad Católica de Chile	\$17.228.875
Universidad de Concepción	\$14.767.608
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	\$12.306.343
Universidad Técnica Federico Santa María	\$18.303.587
Universidad Austral de Chile	\$12.306.343
Universidad Católica del Norte	\$12.306.343
Universidad Católica del Maule	\$4.922.538
Universidad Católica de la Santísima Concepción	\$4.922.538
Universidad Católica de Temuco	\$4.922.538
Otros ingresos	\$5.571

#### 3.1.2 Egresos año 2019

Los egresos del año 2019 totalizaron la suma de **\$90.766.115.-** y que se desglosa a continuación:

#### EGRESOS

Gastos generales	\$15.107.142
Otros gastos generales	\$3.242.405
Recursos humanos	\$65.415.335
Gastos viajes nacionales	\$1.114.686
Inversiones	\$199.990
Comunicaciones	\$5.686.557

#### 3.1.3 Saldos del periodo 2019

El año 2019 comienza con un saldo inicial (caja) de **\$31.253.948.-**, finalizando el periodo con un saldo final (caja) de **\$42.480.296.-**

### 3.2 Estado de resultados

Respecto al Estado de Resultados del año 2019, el informe presenta un ingreso total que asciende a la suma de **\$102.010.918.-** y un egreso total de **\$97.104.523.-**, dando como resultado positivo del ejercicio **\$4.906.395.-**



**G9** UNIVERSIDADES  
PÚBLICAS  
NO ESTATALES





# Anexos

Balance 2019

Estado de resultados 2019

Flujos de caja 2019

## BALANCE 2019

RAZON SOC. : RED DE UNIVERSIDADES PUBLICA NO EST  
 R.U.T. : 65.077.414-0  
 DIRECCION : AV. BDO. O'HIGGINS 292 Oficina 51  
 COMUNA : SANTIAGO  
 GIRO : SERVICIOS DE ESTUDIOS, FUNDACI

Fecha 24/04/2020  
 Página 1

## BALANCE GENERAL

A NIVEL 4

Desde 01/01/2019 Al 31/12/2019

## CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS

Cuenta	SUMAS		SALDOS		INVENTARIO		RESULTADOS	
	Debe	Haber	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Perdida	Ganancia
CAJA CHICA	1.136.052	1.036.049	100.003		100.003			
BANCO SANTANDER	133.246.411	90.766.115	42.480.296		42.480.296			
ANTICIPO DE SUELDO	378.000	378.000						
EQUIPOS	3.123.299		3.123.299		3.123.299			
MUEBLES Y UTILES	687.704		687.704		687.704			
DEPREC. ACUM. EQUIPOS	(2.515.550)		(2.515.550)		(2.515.550)			
DEPREC. ACUM. MUEBLES Y UTILES	(704.625)		(704.625)		(704.625)			
PROVISION POR INDEMNIZACION		32.837.715		32.837.715		32.837.715		
HONORARIOS POR PAGAR	1.155.000	1.155.000						
REMUNERACIONES POR PAGAR	47.538.307	47.538.307						
AFP	6.497.156	6.998.527		501.371		501.371		
AFC	1.788.641	1.940.629		151.988		151.988		
ISAPRE	5.794.342	6.166.929		372.587		372.587		
MUTUAL	471.064	506.619		35.555		35.555		
CCAF	1.264.246	1.264.246						
IMPUESTO POR PAGAR	1.657.206	1.822.521		165.315		165.315		
IMPUESTO UNICO	1.552.254	1.552.254						
RETENCION IMPTO 2º CATEGORIA	128.333	128.333						
RESULTADO ACUMULADO	2.276.816	6.477.017		4.200.201		4.200.201		
REMUNERACIONES	58.355.075		58.355.075				58.355.075	
AGUILNALDO	468.611		468.611				468.611	
COLACION	1.773.206		1.773.206				1.773.206	
MOVILIZACION	1.773.206		1.773.206				1.773.206	
SEGURO DE CESANTIA	2.296.443	5	2.296.438				2.296.438	
LEYES SOCIALES	472.120		472.120				472.120	
INDEMNIZACION AÑOS DE SERVICIOS	6.500.000		6.500.000				6.500.000	
CARGAS FAMILIARES	92.080	92.080						
ELECTRICIDAD, AGUA,GAS	436.303		436.303				436.303	
TELEFONO	359.887		359.887				359.887	
GASTOS DE CAJA CHICA	955.609		955.609				955.609	
CORRESPONDENCIA	594.760		594.760				594.760	
SITIO WEB (DISEÑO Y MANTENCION)	193.496		193.496				193.496	
MATERIALES OFICINA	1.279.425		1.279.425				1.279.425	
ARRIENDO DE OFICINA	9.018.508		9.018.508				9.018.508	
GASTOS COMUNES	1.267.050		1.267.050				1.267.050	
Total Página	291.310.435	200.660.346	128.914.821	38.264.732	43.171.127	38.264.732	85.743.694	



RAZON SOC. : RED DE UNIVERSIDADES PUBLICA NO EST  
 R.U.T. : 65.077.414-0  
 DIRECCION : AV. BDO. O'HIGGINS 292 Oficina 51  
 COMUNA : SANTIAGO  
 GIRO : SERVICIOS DE ESTUDIOS, FUNDACI

Fecha 24/04/2020  
 Página 2

## BALANCE GENERAL

A NIVEL 4  
 Desde 01/01/2019 Al 31/12/2019

CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS								
Cuenta	SUMAS		SALDOS		INVENTARIO		RESULTADOS	
	Debe	Haber	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Perdida	Ganancia
De la Página Anterior	291.310.435	200.660.346	128.914.821	38.264.732	43.171.127	38.264.732	85.743.694	
PAPELERIA (DISEÑO E IMPRESION)	5.501.394		5.501.394				5.501.394	
ALOJAMIENTO	491.232		491.232				491.232	
PASAJES	623.454		623.454				623.454	
ALIMENTACION	710.357		710.357				710.357	
OTROS (REGISTRO MARCAS, VARIOS)	375.550		375.550				375.550	
ASESORIA CONTABLE	2.138.566		2.138.566				2.138.566	
ASEO OFICINA	1.200.000		1.200.000				1.200.000	
DEPRECIACION ACTIVO FIJO	186.747		186.747				186.747	
GASTOS BANCARIOS	133.529		133.529				133.529	
CORRECCION MONETARIA	82.623	101.078		18.455				18.455
APORTE UNIVERSIDAD CATOLICA PUC		17.228.875		17.228.875				17.228.875
APORTE U DE CONCEPCION U DE C		14.767.608		14.767.608				14.767.608
APORTE TECNICO FEDERICO STA MARIA		18.303.587		18.303.587				18.303.587
APORTE UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE		12.306.343		12.306.343				12.306.343
APORTE U. CATOLICA DE V. PUCV		12.306.343		12.306.343				12.306.343
APORTE U.CATOLICA DE TEMUCO		4.922.537		4.922.537				4.922.537
APORTE U. CATOLICA DEL NORTE		12.306.344		12.306.344				12.306.344
APORTE U.CATOLICA DEL MAULE		4.922.538		4.922.538				4.922.538
APORTE U.CATO. DE LA SANTISIMA CONC		4.922.537		4.922.537				4.922.537
OTROS INGRESOS		5.751		5.751				5.751
<b>Total Página</b>	<b>302.753.887</b>	<b>302.753.887</b>	<b>140.275.650</b>	<b>140.275.650</b>	<b>43.171.127</b>	<b>38.264.732</b>	<b>97.104.523</b>	<b>102.010.918</b>

RAZON SOC. : RED DE UNIVERSIDADES PUBLICA NO EST  
 R.U.T. : 65.077.414-0  
 DIRECCION : AV. BDO. O'HIGGINS 292 Oficina 51  
 COMUNA : SANTIAGO  
 GIRO : SERVICIOS DE ESTUDIOS, FUNDACI

Fecha 24/04/2020  
 Página 3

## BALANCE GENERAL

A NIVEL 4  
 Desde 01/01/2019 Al 31/12/2019

Cuenta	SUMAS		SALDOS		INVENTARIO		RESULTADOS	
	Debe	Haber	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Perdida	Ganancia
De la Página Anterior	302.753.887	302.753.887	140.275.650	140.275.650	43.171.127	38.264.732	97.104.523	102.010.918
	302.753.887	302.753.887	140.275.650	140.275.650	43.171.127	38.264.732	97.104.523	102.010.918
UTILIDAD DEL EJERCICIO						4.906.395	4.906.395	
SUMAS IGUALES	302.753.887	302.753.887	140.275.650	140.275.650	43.171.127	43.171.127	102.010.918	102.010.918

# ESTADO DE RESULTADOS 2019

CUENTAS	TOTAL ACUMULADO (\$)
<b>Ganancias</b>	<b>102.010.918</b>
Pontificia Universidad Católica de Chile	17.228.875
Universidad de Concepción	14.767.608
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	12.306.343
Universidad Santa María	18.303.587
Universidad Austral de Chile	12.306.343
Universidad Católica del Norte	12.306.343
Universidad Católica del Maule	4.922.538
Universidad Católica de la Santísima Concepción	4.922.538
Universidad Católica de Temuco	4.922.538
Otros ingresos	5.751
Corrección monetaria positiva	18.455
<b>Pérdidas</b>	<b>97.104.523</b>
Gastos generales	15.227.139
Otros gastos generales	3.242.405
Recursos humanos	71.638.656
Gastos de viajes	1.114.686
Comunicaciones (publicaciones, diseño)	5.694.890
Depreciaciones	186.747
<b>RESULTADO AÑO 2019</b>	<b>4.906.395</b>

# FLUJOS DE CAJA 2019

CUENTAS	TOTAL ACUMULADO (\$)
<b>Saldo inicial</b>	<b>31.253.948</b>
<b>Ingresos</b>	<b>101.992.463</b>
Pontificia Universidad Católica de Chile	17.228.875
Universidad de Concepción	14.767.608
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	12.306.343
Universidad Técnica Federico Santa María	18.303.587
Universidad Austral de Chile	12.306.343
Universidad Católica del Norte	12.306.343
Universidad Católica del Maule	4.922.538
Universidad Católica de la Santísima Concepción	4.922.538
Universidad Católica de Temuco	4.922.538
Otros Ingresos	5.751
<b>Egresos</b>	<b>90.766.115</b>
Gastos generales	15.107.142
Otros gastos generales	3.242.405
Recursos humanos	65.415.335
Viajes nacionales	1.114.686
Inversiones	199.990
Comunicaciones (publicaciones, diseño)	5.686.557
<b>SALDO FINAL</b>	<b>42.480.296</b>

## CONTACTOS

PONTIFICIA UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DE CHILE

Av. Libertador  
Bernardo O'Higgins 340  
+56 22354 2000  
**Santiago**

PONTIFICIA UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DE VALPARAÍSO

Av. Brasil 2950  
+56 32227 3000  
**Valparaíso**

UNIVERSIDAD  
AUSTRAL DE CHILE

Independencia 631  
+56 63222 1960  
**Valdivia**

UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DEL MAULE

Av. San Miguel 3605  
+56 71220 3100  
**Talca**

UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DE TEMUCO

Manuel Montt 56  
+56 45220 5205  
**Temuco**

UNIVERSIDAD DE  
CONCEPCIÓN

Víctor Lamas 1290  
+56 41220 4000  
**Concepción**

UNIVERSIDAD TÉCNICA  
FEDERICO SANTA MARÍA

Av. España 1680  
+56 32265 4000  
**Valparaíso**

UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DEL NORTE

Av. Angamos 0610  
+56 55235 5000  
**Antofagasta**

UNIVERSIDAD CATÓLICA  
DE LA SANTÍSIMA  
CONCEPCIÓN

Alonso de Ribera 2850  
+56 41234 5000  
**Concepción**


## DIRECCIÓN EJECUTIVA

**Andrea Wenzel M.**  
Alameda 292, of. 51  
+56 22222 6864  
**Santiago**



UNIVERSIDADES  
PÚBLICAS  
NO ESTATALES

Alameda 292, of. 51. Santiago, Chile 

Universidad Católica 

+56 22222 6864 

comunicaciones9@redg9.cl 

RedG9 

UniversidadesG9 

**redg9.cl**