



Universidad  
Católica del Norte

## Cuenta Pública 2019

Rector Jorge Tabilo Álvarez

Querida Comunidad de la Universidad Católica del Norte:

De acuerdo con lo estipulado en nuestros Estatutos Institucionales, el Claustro Pleno es la asamblea de la Comunidad Universitaria ante la cual se realizan los actos más solemnes de la Universidad Católica del Norte.

Mediante este documento procedo a dar la cuenta anual de la gestión realizada durante el año 2019, compartiendo los principales hitos y acciones emprendidas en dicho periodo, así como cifras y estadísticas relevantes, todo lo cual es el fruto del trabajo conjunto de la Comunidad Universitaria, el que ha permitido el crecimiento y desarrollo sostenido de nuestra Universidad.

En primer lugar, quisiera referirme al contexto en el cual hemos estado desarrollando nuestras actividades.

A inicios de 2019, junto a otros actores del Sistema de Educación Superior discutíamos en la Comisión de Educación de la Cámara de Diputados respecto a la política de gratuidad,



Universidad  
Católica del Norte

a la pertinencia del proyecto de ley que busca reemplazar al Crédito con Aval del Estado y al agobio y la presión académica de los estudiantes; desafíos que permanecen pendientes y frente a los cuales la Red G9 ha comunicado su parecer constantemente y en diversas instancias.

Frente a la política de gratuidad, insistimos en que el principal aspecto de preocupación es la limitación de cobro de hasta el 50% del arancel regulado respecto de aquellos estudiantes que exceden el tiempo de duración nominal de sus carreras, así como somos partidarios que el beneficio contemple al menos dos semestres adicionales.

Adicionalmente, nos preocupa la determinación de los costos de las carreras, cuya implementación obligará a fuertes adecuaciones en vista de la diversidad de realidades entre las distintas instituciones y también por las diferencias que existen al impartir un programa de pregrado en regiones.

Otro aspecto que nos preocupa es la propuesta del Ministerio de Educación en cuanto a utilizar los excedentes del Fondo Solidario de Crédito Universitario para ir en ayuda de todas las instituciones del sector, en el marco de la crisis provocada por la pandemia de COVID-19.



Universidad  
Católica del Norte

Nuestro rechazo es porque se trata de un fondo autónomo gestionado por cada universidad que el propio sistema ha establecido y cuyo monto depende tanto de la cantidad de asignaciones que se hacen todos los años, como de la gestión de recaudación y recursos invertidos por cada institución.

El problema con la propuesta del Ministerio de Educación sigue siendo la implementación de la ley, lo que genera la sensación de que no hay un reconocimiento a nuestras instituciones públicas no estatales.

Otro de los grandes desafíos que tenemos como Universidad es el proceso de acreditación. La nueva Ley que regula esta materia introduce una evaluación integral más estricta que antes y que se basa en cuatro pilares a ser auditados, los que deben tener similar desarrollo en los distintos niveles de la organización.

En materia interna, quisiera destacar la implementación de la Dirección de Género en la Casa Central y la Secretaría de Género en la Sede Coquimbo, lo cual, sumado a la aprobación del Protocolo de Prevención, Sanción y Reparación frente a Casos de Violencia de Género, configura una institucionalidad



Universidad  
Católica del Norte

que nos permitirá prevenir, sancionar y eliminar este tipo de situaciones al interior de nuestra Universidad.

La implementación de esta institucionalidad no ha estado exenta de la demora en algunos procesos, más que nada en relación a situaciones ocurridas antes de la puesta en marcha del Protocolo. De cara a la Comunidad UCN, reiteramos nuestra decisión de aplicar este Protocolo cuando sea necesario, así como de trabajar para producir el cambio cultural que nuestra Institución y el país requieren para garantizar el respeto entre todas las personas.

En otro orden de cosas, la profunda crisis social evidenciada a partir de octubre de 2019, demandó una respuesta de la Universidad en su compromiso de aporte a la sociedad, poniendo a prueba todas nuestras capacidades institucionales, tanto de infraestructura como académicas.

Al respecto, quisiera destacar las múltiples instancias de discusión implementadas tanto en Antofagasta como en Coquimbo, entre las que resaltan las Jornadas de Reflexión y Diálogo realizadas en ambas sedes y con la participación de los distintos estamentos. Los numerosos conversatorios promovidos por Rectoría o por las distintas unidades



Universidad  
Católica del Norte

académicas o los estudiantes, dan cuenta de la preocupación institucional por estar al servicio de la comunidad en temas como este, donde la Universidad en su conjunto está llamada a aportar con diferentes puntos de vista, análisis y propuestas.

Si bien es cierto el tema de la pandemia y sus efectos deberían ser presentados en el próximo claustro, el impacto que la emergencia sanitaria ha tenido en las funciones misionales de nuestra Institución es, como en todo el planeta, enorme.

No obstante, quisiera destacar que la UCN ha seguido funcionando y operando, lo que no hubiera sido posible sin el compromiso y participación de toda la Comunidad Universitaria, especialmente de quienes han ejercido la función docente en unas circunstancias muy difíciles a raíz de la necesidad de implementar una modalidad no presencial.

Esto, con la adecuación de las metodologías y prácticas docentes a la nueva realidad que nos hemos enfrentado en nuestra comunidad, en Chile y en el mundo.

En este sentido, también quisiera enviar un especial mensaje a nuestros estudiantes, con quienes hemos debido enfrentar una situación que era impensable tan solo hace unos meses y



Universidad  
Católica del Norte

que nos lleva a tomarla como una experiencia límite en la construcción conjunta de la sociedad.

Luego de hacer mención al contexto externo en el cual se han desarrollado nuestras actividades, quisiera referirme ahora a la labor desarrollada por nuestras Vicerrectorías durante el periodo correspondiente a esta cuenta de gestión.

En relación a la Vicerrectoría Académica, esta trabajó fuertemente en 2019 en el despliegue del Proyecto Educativo Institucional, nuestra carta de navegación como institución formadora para los próximos años.

En este sentido, durante 2019 nuestra Universidad se adjudicó el proyecto UCN19101: Innovación en los procesos formativos, curriculares y de progresión estudiantil en el marco del despliegue del Proyecto Educativo Institucional, PEI UCN, en sintonía con los nuevos desafíos globales.

Gracias a esta iniciativa de tres años de duración dirigida por la Vicerrectoría Académica y que cuenta con un aporte por



Universidad  
Católica del Norte

parte del Ministerio de Educación de 983 millones de pesos, podremos asegurar la concreción del Proyecto Educativo Institucional en las aulas, mediante aspectos claves como la innovación en los procesos de enseñanza aprendizaje en currículums en un contexto global, el desarrollo de competencias docentes en los académicos bajo un sistema de certificación, estrategias de acompañamiento y apoyo al estudiante bajo un modelo de gestión de la progresión, herramientas de virtualización en la formación de pregrado, y mecanismos de vinculación de la investigación con la docencia.

Todo esto forma parte de la instalación de la virtualidad en nuestra Institución, proceso que, a raíz de las medidas de prevención de la pandemia, ha sido un gran desafío para la UCN en cuanto a la continuidad de la actividad docente.

Asimismo, el año pasado comenzó la implementación de la certificación docente de nuestros académicos y académicas, lo cual permitirá avanzar en el desarrollo de las competencias en el aula y con ello la concreción del Proyecto Educativo.



Universidad  
Católica del Norte

En cuanto a la labor de la Vicerrectoría de Investigación y Desarrollo Tecnológico, durante 2019 destaca la adjudicación del Proyecto Asociativo Regional PAR Explora, cuyo objetivo es difundir, valorar y promocionar la ciencia y tecnología en ambas regiones de manera integradora y asociativa, a través de la vinculación con el medio y para contribuir al conocimiento y pensamiento reflexivo de las personas y comunidad.

Son 15 los programas existentes en el país y nuestra Universidad ejecuta dos ellos, en la región de Antofagasta y en la región de Coquimbo.

En el ámbito de la Investigación y generación de capacidades, en 2019 la Universidad Católica del Norte firmó un acuerdo de colaboración con la Comisión Chilena de Energía Nuclear para realizar investigación científica y desarrollo tecnológico en conjunto.

Producto de ello este año comenzará la ejecución de la iniciativa FIC-R “Estandarización Normas Chilenas de Litio”, el cual tiene como propósito evaluar, implementar y validar las metodologías a través de la caracterización fisicoquímica de salmueras con contenido de litio provenientes desde salares, aportando así a la estandarización de metodologías para las



Universidad  
Católica del Norte

normas chilenas en la industria del litio. Este proyecto reconoce las capacidades existentes en la Universidad y permite la generación de conocimiento en un área de importancia país.

En el ámbito de la Transferencia Tecnológica, durante 2019 se realizó la primera transferencia de un software, mediante un contrato de licenciamiento con la empresa APTIC S.A. "BIOLIX". Se trata de una plataforma interactiva que apoya la toma de decisiones en procesos industriales, el cual fue desarrollado gracias al financiamiento de ANID, a través de su línea concursable Fondef de Investigación Tecnológica.

Este logro permite relevar y valorar conocimientos que provienen de la UCN, bajo estándares de protección del conocimiento.

En relación a la Vicerrectoría de Asuntos Económicos y Administrativos, entre los principales logros en 2019 debemos mencionar el Programa de Formación de Directivos, destinado a fortalecer las capacidades de gestión de Vicerrectores, Decanos, Directores de Departamentos y Directivos de Personal de Apoyo a la Academia.



Asimismo, está la implementación de mejoras al sistema de nombramiento de Profesores Hora, integrando la oferta académica con el sistema de Nombramientos, lo que refleja las horas efectivas de docencia, y el nuevo cálculo de las Jornadas Completas Equivalentes.

Además, durante el segundo semestre de 2019 el programa Recicla UCN implementó la primera planta de reciclaje en la Casa Central, financiada con la adjudicación de fondos externos y contraparte de fondos centrales.

En esta planta se genera, a partir de botellas PET, filamentos para impresoras 3D de modelado por deposición fundida.

Por otra parte, con la firma de un convenio de colaboración entre la UCN y la embajada de Estados Unidos se inició la construcción e implementación del espacio American Corner, inaugurado en mayo de 2019 y abierto a toda la comunidad.

También debemos mencionar la implementación del Sistema de Información de Vinculación con el Medio, el que incorpora el modelo de vinculación que ha definido la Dirección General de Vinculación con el Medio, y que además está integrado con el Sistema Docente SIGDA.



Universidad  
Católica del Norte

En materia de Obras, en Antofagasta resaltan la ampliación del quinto nivel del Pabellón J2 para el Doctorado de Física, la construcción del American Corner, la remodelación del pabellón X3 para el Doctorado de Psicología, la reubicación del CIAP, la ampliación del Instituto de Astronomía, la habilitación del Centro de Recursos de Aprendizaje del Departamento de Educación y la adquisición de un ascensor para el pabellón P1.

En tanto, en Coquimbo destacan las obras correspondientes a la Residencia de Becados en el Hospital San Pablo de Coquimbo, la ampliación del tercer nivel del pabellón D2 correspondiente a la Escuela de Ciencias Empresariales, la construcción del cierre en el sector denominado “Quebrada del Aji”, la adquisición de ascensores para el pabellón de salas de clases G4 y pabellón D2 de Ciencias empresariales, y la mejora de la accesibilidad en el casino.

En cuanto a la Vicerrectoría de Sede, se debe hacer un énfasis especial en algunos proyectos ejecutados en 2019 que fueron muy bien valorados por el Gobierno Regional, la Empresa Privada y actores sociales de la región de Coquimbo, puesto que contribuyeron a tener respuestas frente a las



Universidad  
Católica del Norte

desigualdades socioeconómicas y las necesidades que demandaba la comunidad.

Entre ellos se cuentan el Proyecto PACE UCN, que impacta en la preparación de estudiantes de Tercero y Cuarto medio de Enseñanza Media de 16 establecimientos de Enseñanza Media con alto Índice de Vulnerabilidad Escolar; el desarrollo de estudios relacionados a la realidad socioeconómica y fortalecimiento de capacidades en materia migratoria para la región de Coquimbo; y la realización de dos encuestas, una sobre dimensiones como la económica, social, ambiental y de calidad de vida, y otra respecto a los efectos de pandemia.

Asimismo, resalta la primera versión del Magíster de Políticas Públicas Gobernanza Territorial; y la adjudicación en 2019 y comienzo de ejecución en 2020 de 9 proyectos FIC-R Coquimbo, cuya ejecución contribuye al desarrollo de la sociedad y a la superación de las desigualdades.

También existen proyectos que demuestran el desarrollo de la ciencia a nivel global, ligados a la internacionalización del programa Científicos de la Basura, liderado por el académico Martin Thiel del Departamento de Biología Marina, Facultad de Ciencias del Mar.



Aquí se deben mencionar el proyecto “LEAP the GAP (Saltando la Brecha): Escolares utilizan ciencia ciudadana para enfrentar la basura marina a lo largo de la costa Pacífico de América Latina”; y el Proyecto FONDO Chile PNUD (AGCID) “Talleres de capacitación en investigación colaborativa de basura marina para países de la costa Pacífica de América Latina”.

En el ámbito internacional también resaltan el Proyecto NUCIF titulado “Sustainable Development and Transborder Cooperation”, dirigido por la académica Paulina Gutiérrez de la Escuela de Ciencias Empresariales y cofinanciado por el Programa Erasmus+ de la Unión Europea; el Proyecto "Strong High Seas-Strengthening Regional Ocean Governance for the High Seas" en que Chile participa a través de la UCN dirigido por el académico Carlos Gaymer del Departamento de Biología Marina, Facultad de Ciencias del Mar.

En la misma línea, podemos mencionar el Proyecto “Towards sustainable management and cultivation of *Macrocystis pyrifera* in Perú”, liderado en la UCN por el académico Julio Vásquez del Departamento de Biología Marina, Facultad de Ciencias del Mar.



Universidad  
Católica del Norte

Estimada Comunidad Universitaria, tras abordar el entorno en el cual se desarrollan nuestras actividades, así como algunos de los hitos que el año pasado marcaron la gestión de nuestras vicerrectorías, quisiera invitarlos ahora a revisar nuestra Cuenta de Gestión 2019.

En cuanto a la oferta académica de pregrado, para el Proceso de Admisión 2019, la UCN ofreció 1.953 vacantes, mientras que la matrícula total ascendió a 2.446 nuevos estudiantes.

Es importante señalar que, de acuerdo con las políticas del Ministerio de Educación, las universidades adscritas al beneficio de la gratuidad solo están autorizadas para aumentar su matrícula hasta en un 2,7%. De esta forma, se tiene que la ocupación alcanzada fue de un 106%.

La preferencia de postulación es un indicador que da cuenta del posicionamiento de nuestra Universidad dentro de los nuevos estudiantes.

En este sentido, de los matriculados en este proceso, un 92% lo realizó en primera o segunda preferencia, superando el 89% obtenido en 2018.



Sobre los puntajes de ingreso, el promedio PSU -Lenguaje y Matemática- que alcanzó la UCN fue de 582,2 puntos, es decir 1 punto más que en el proceso anterior. El puntaje NEM, en tanto, superó los 616 puntos en este proceso, en torno a los 8 puntos por sobre 2018.

Respecto de la matrícula total, el 2019 fue de 11.156 estudiantes de pregrado estudiando en las 45 carreras vigentes en el periodo, lo que representó un aumento de 0,8% en relación a 2018, cuando la matrícula fue de 11.068 estudiantes.

En tanto, la Tasa de Retención al primer año alcanzó el 80,22%, un 2,01% más que en 2018, cuando se obtuvo un 78,21%.

Creo que es oportuno destacar a las Unidades con mejores resultados en Retención: la Escuela de Ciencias Empresariales, con 87,37%; y la Escuela de Educación, con 86,36%.

La Tasa de Titulación total UCN, considerando para ello el N+1, presenta una disminución de 3,52 puntos porcentuales, pasando de 22,8% en 2018 a un 19,23% en 2019.



En cuanto a la duración efectiva de las carreras, en 2019 la UCN presentó un promedio de 14,45 semestres, los mismos obtenidos en el periodo anterior.

En relación a los Títulos y Grados otorgados, en el 2019 egresaron 310 estudiantes. A su vez, se titularon 1.067 nuevos profesionales.

En el ámbito de Postgrado, en el periodo en consideración la UCN ofreció 41 programas: 8 doctorados, 25 magísteres y 8 programas de especialidades médicas.

La matrícula 2019 de Doctorados alcanzó los 16 estudiantes nuevos, los que, sumados a los 107 antiguos, totalizan 123 doctorandos en el periodo, un 3,15% menos que el año anterior. A su vez, se graduaron 16 nuevos Doctores.

Los Magísteres se desglosaron en 9 programas científicos y 16 profesionalizantes. Estos, tuvieron una matrícula de 225 estudiantes nuevos, un 17,8% más que en el periodo anterior. De esta forma, la matrícula total en estos programas fue de 492 estudiantes, un 4,9% más en relación al año anterior.

Respecto a la graduación, 163 nuevos Magísteres obtuvieron su grado, un 5,23% menos que en el periodo anterior.



En cuanto a la labor de la Vicerrectoría Académica, como ya he mencionado destaca el despliegue del Proyecto Educativo Institucional, documento que representa nuestra carta de navegación para los próximos años como institución formadora y nos plantea el desafío de centrar nuestro quehacer en el estudiante en un contexto de calidad educativa.

También resalté la adjudicación del proyecto UCN19101: “Innovación en los procesos formativos, curriculares y de progresión estudiantil en el marco del despliegue del Proyecto Educativo Institucional, PEI UCN, en sintonía con los nuevos desafíos globales”, del cual quiero agregar que permitirá la creación de UCN Virtual, unidad que, bajo el alero de la Vicerrectoría Académica, tendrá como misión fortalecer la educación virtual en la UCN. Esto, mediante el diseño, generación e instalación de espacios virtuales de calidad en las carreras y programas UCN en el marco del Proyecto Educativo Institucional.

Asimismo, durante 2019 la Vicerrectoría Académica, junto con la DGPRE, continuó con la adjudicación de propuestas de académicos, en el concurso del “Fondo de Desarrollo de



Universidad  
Católica del Norte

Proyectos Docentes de Pregrado” (FDPD), de los cuales se adjudicaron 24 proyectos innovadores que contribuyen al mejoramiento en la docencia, de un total de 40 proyectos concursados, entre la Casa Central de Antofagasta y la Sede Coquimbo. Se debe destacar que las ejecuciones de algunos de estos proyectos se aplazaron debido a las contingencias social y sanitaria.

La Universidad Católica del Norte, acorde con su quehacer centrado en el estudiante, ha brindado mediante la Vicerrectoría Académica el año 2019 una serie de apoyos y programas a la permanencia de sus estudiantes con un enfoque académico, psicoeducativo e integral. En este sentido, destaca el Programa de Éxito Académico en Antofagasta y en Coquimbo, el cual cuenta con un equipo multidisciplinario de profesionales que trabajan las líneas de Caracterización y Nivelación Institucional, Tutorías Integrales; Acceso y Equidad; y Permanencia y Acompañamiento; con el objetivo de facilitar la trayectoria, propiciar el mejoramiento académico y fortalecer la permanencia e inserción a la vida universitaria de los estudiantes de la UCN.



En relación al proceso de Caracterización y Nivelación, se desarrolla una nivelación académica inicial de Matemática, que tiene como fin fortalecer habilidades y competencias mínimas de los estudiantes. Durante 2019 hubo 325 estudiantes seleccionados para este proceso entre Antofagasta y Coquimbo, donde 305 estudiantes asistieron a la nivelación, por lo que el porcentaje de participación fue de un 94%. De igual manera, la convocatoria contó con cupos para estudiantes que solicitaron asistir al Programa de Nivelación en forma voluntaria.

El año 2019, los equipos de Éxito Académico, junto a la Vicerrectoría Académica, participaron en la ejecución de los siguientes proyectos: Proyecto Fondo de Fortalecimiento UCN1799, UCN1899 y UCN1999, los que tienen como objetivo central “Fortalecer el rendimiento académico y permanencia universitaria de estudiantes a través de la nivelación inicial y la ejecución de tutorías integrales e intensivas”; y el Proyecto Beca de Nivelación Académica (BNA) UCN1801, el cual busca favorecer el tránsito y seguimiento académico de estudiantes con Derecho a



Universidad  
Católica del Norte

Gratuidad, a través de acciones articuladas y pertinentes, para favorecer las condiciones para el egreso y titulación.

Además, la Vicerrectoría Académica continuó en 2019 con el desafío del fortalecimiento de la formación inicial docente en las carreras de Pedagogía de la Institución, ejecutando el proyecto “Plan de implementación para avanzar hacia la consolidación de la formación inicial docente en la UCN”, el cual da continuidad a las iniciativas ya realizadas y que tiene por objetivo consolidar la formación inicial docente UCN mediante el desarrollo de un modelo formativo que oriente el fortalecimiento de la trayectoria del estudiante, el desarrollo profesional-académico y la gestión institucional. Lo anterior, acorde a un contexto país que exige calidad en la formación de profesores con el propósito de avanzar en la calidad docente en el sistema escolar nacional. Este proyecto, adjudicado el año 2018, cuenta con un aporte del Ministerio de Educación de 915 millones de pesos y tiene una duración de 3 años.

El año 2019, bajo su rol de responsabilidad social, la UCN siguió potenciando la Vinculación con el Sistema Escolar mediante los Programas Propedéutico, Programa de Acompañamiento y Acceso Efectivo a la Educación Superior



Universidad  
Católica del Norte

(PACE), DeLTA, Programa Enlace Escolar y Programa Yo Sigo Mi Vocación. Estos, fortalecen habilidades transversales de estudiantes de educación escolar y facilitan su inserción a la Educación Superior, generando condiciones de accesibilidad a la formación universitaria a estudiantes con condición de desventaja en términos sociales, impactando a estudiantes no solo de las ciudades de Antofagasta, Coquimbo y La Serena, sino trabajando también con las comunidades de María Elena, Baquedano, Tocopilla, Sierra Gorda, Mejillones, Taltal, Ovalle, Tongoy y Vicuña.

En relación a los recursos humanos, el cuerpo académico de nuestra Institución estuvo conformado el año pasado por 658,22 jornadas completas equivalentes, compuestas por 1.235 personas, distribuidas en 437 jornadas completas, 76 medias jornadas y 684 profesores hora.

De la comunidad académica, conformada por 1.235 personas, 509 son mujeres, lo que representa el 41,21%, porcentaje que implica un aumento de 1,74 puntos respecto al año anterior, cuando se alcanzó un 39,47%.



En este mismo ámbito, de las 658,22 jornadas completas equivalentes; 248,33 corresponden a mujeres, es decir el 37,73%. Esto representó un aumento de 2,26 puntos en relación al 2018, cuando este porcentaje llegó al 35,47%.

Del total de Jornadas Completas Equivalentes de la comunidad académica UCN, el 35,35% posee Doctorado, 23,81% son Magísteres y el 3,96% cuenta con una Especialidad Médica.

En relación a la formación de la comunidad académica de la planta oficial, un 52,37% tiene grado de Doctor o Doctora; 30,26% grado de Magíster; y un 10,26% cuenta con Especialidad Médica.

En cuanto a la Jerarquización de la Planta Oficial, un 9,74% se ubica en la categoría de Titular; un 35,79% en la categoría Asociado; y un 47,37% tiene la jerarquía de Asistente.

El Personal de Apoyo a la Academia, conformado por profesionales, administrativos y de servicio, estuvo constituido en el 2019 por 1.537 colaboradores, de los cuales un 59,9% corresponde a quienes cuentan con un título profesional, 11,3% poseen un título técnico profesional y un 28,8% es personal de servicio.



Universidad  
Católica del Norte

En el ámbito estratégico de la Investigación Científica, Tecnológica e Innovación, nuestra Institución ha seguido aumentando sus esfuerzos para continuar con el desarrollo sostenido presentado en los últimos años.

Los resultados obtenidos en el 2019 fueron los siguientes:

En los Proyectos FONDECYT adjudicados en el año, logramos 21 proyectos por un monto superior a los 2.167 millones de pesos. De estos, 6 fueron proyectos FONDECYT regular; 11 de Iniciación y 4 de Postdoctorado.

Con estas adjudicaciones, 74 fue el total de Proyectos de Investigación FONDECYT vigentes el año pasado: 68 de Fuentes Nacionales Tradicionales y 6 en conjunto con otras universidades.

En cuanto a los Proyectos FONDEF, adjudicamos 4 por un monto superior a los 747 millones de pesos, todos ellos del ámbito de Investigación y Desarrollo.

Fueron adjudicados también, 7 proyectos de investigación con financiamiento interno, correspondientes a las Facultades de



Universidad  
Católica del Norte

Ciencias; Ciencias Jurídicas; e Ingeniería y Ciencias Geológicas; además de la Vicerrectoría Académica; Vicerrectoría de Investigación y Desarrollo Tecnológico, a través del Instituto de Investigaciones Arqueológicas y Museo (IIAM); y la Vicerrectoría de Sede, a través de la Escuela de Ingeniería.

Todo lo anterior involucró un aporte desde la Administración Central de 24 millones de pesos, lo cual representa un aumento del 9,9% respecto del 2018, donde el monto total de adjudicación superó los 21,8 millones de pesos.

Además, se ejecutaron 163 Proyectos con Financiamiento Externo. Durante el periodo se adjudicaron 55 proyectos en este ámbito, que en conjunto significaron más de 4.558 millones de pesos.

En total, la Vicerrectoría de Investigación y Desarrollo Tecnológico contabilizó 178 proyectos en ejecución en 2019 en donde nuestra Universidad es la beneficiaria principal.

En cuanto a la productividad científica, la UCN registró el 2019 374 publicaciones WOS (ex ISI), esto es 4,6% menos que en 2018; 427 Scopus, un 6,36% menos que en 2018; y en la



Universidad  
Católica del Norte

categoría Scielo sumamos 76, lo cual representó un incremento del 20,6% en relación al año anterior.

En lo que respecta al patentamiento, la UCN al 2019 contó un total de 17 concedidas en Chile y 11 patentes obtenidas en el extranjero.

Durante 2019 la UCN presentó 1 solicitud de patente, correspondiente al área minera. Del total de patentes en trámite en 2019, 8 solicitudes fueron de carácter internacional y 10 en Chile.

En cuanto al Aseguramiento de la Calidad, se siguió trabajando con miras al nuevo proceso de Acreditación Institucional, así como se siguió avanzando en la acreditación de carreras y programas, con un trabajo sistemático y estructurado.

Así, al 2019 presentamos 24 carreras con acreditación vigente, con un promedio de 4,8 años.

Además, durante el periodo, una carrera logró su acreditación: Pedagogía en Filosofía y Religión, con 4 años.



En los programas de Postgrado, 7 programas de Doctorado cuentan con acreditación, con un promedio de 4 años, acreditando en el periodo 4 Programas: Doctorado en Ciencias mención Matemática, Doctorado en Acuicultura, Doctorado en Biología y Ecología Aplicada, y Doctorado en Antropología.

De los 25 Programas de Magíster ofertados, 14 presentaron acreditación vigente al 2019: 2 de los Magíster en Ciencias, con 8 años promedio; y 3 de los Magíster Profesionales, con 4,3 años promedio de acreditación.

En las especialidades médicas, solo 1 de los 8 programas presentó estado de acreditado: Radiología.

En relación a los Proyectos Institucionales, durante el 2019, la UCN continuó la ejecución, en distintas etapas de desarrollo, de tres Convenios de Desempeño.

En los Fondos de Desarrollo Institucional, FDI, del Ministerio de Educación, la UCN se adjudicó 2 proyectos: “Del territorio a la academia: Innovación en la gestión de la vinculación con el medio social y productivo para la efectividad e impacto bidireccional de la docencia, investigación e innovación de la



Universidad  
Católica del Norte

UCN”, de la Dirección General de Vinculación con el Medio; y “Hacia un compromiso con la calidad; desarrollo capacidades de autorregulación y mejoramiento continuo en todo el quehacer institucional”, de la Coordinación de Desarrollo Estratégico y Calidad. Asimismo, del FDI en la línea Emprendimiento Estudiantil, se adjudicaron 5 proyectos.

Durante el 2019 se ejecutaron 8 Proyectos Docentes, correspondientes a las unidades Éxito Académico (4), Dirección General Estudiantil (2), y Escuela de Educación (2). Dos de estos proyectos finalizaron en 2019.

Los proyectos ejecutados el año anterior fueron: “Equidad, oportunidad y formación: profundización en estrategias de seguimiento y acciones de acompañamiento en los procesos de egreso y titulación de los estudiantes con derecho a gratuidad de la Universidad Católica del Norte” (Éxito Académico); Equidad, oportunidad y formación: profundización en estrategias de seguimiento y acciones de acompañamiento en los procesos de egreso y titulación de los estudiantes con derecho a gratuidad de la Universidad Católica del Norte” (Éxito Académico); “UCN favorece la lactancia materna” (Dirección General Estudiantil); “Educación, ciudadanía e



Universidad  
Católica del Norte

interculturalidad: Fortalecimiento de la capacidad institucional de la Universidad Católica del Norte para responder a las demandas regionales del proceso de implementación de la Ley 20.911 en los establecimientos educacionales” (Escuela de Educación); “Plan de implementación para avanzar hacia la consolidación de la formación inicial docente en la UCN” (Escuela de Educación); “Sistema de tutorías pares con apoyo de TICs para el fortalecimiento y mejora de las tasas de aprobación en asignaturas críticas que cursan estudiantes de primer a tercer año de la Universidad Católica del Norte” (Éxito Académico); “Programa de mejoramiento académico y nivelación de estudiantes de primer a tercer año con énfasis en la permanencia y tránsito académico de los programas de pregrado” (Éxito Académico); y “A Cielo Abierto: eco-aula educativa” (Dirección General Estudiantil). Estos dos últimos fueron los que finalizaron durante 2019.

En relación con los Servicios Estudiantiles, y fieles a nuestro compromiso de Vocación Social, la UCN continúa desarrollando y entregando beneficios a sus estudiantes, especialmente a quienes más lo requieren.



Universidad  
Católica del Norte

Uno de ellos es el Programa de Beneficio para Arancel de Carrera, por un monto de 7 mil 309 millones de pesos, beneficiando a 7.505 estudiantes.

El Programa de Alimentación, destinado a estudiantes de preferencia de los dos primeros quintiles y que provienen de fuera de Antofagasta o Coquimbo, benefició a 5.833 estudiantes, por un monto en torno a los 1.863 millones de pesos.

Asimismo, la UCN continuó apoyando a la comunidad estudiantil vulnerable que proviene de otras zonas, a través del programa de Residencias Estudiantiles, dando cobertura a 80 estudiantes en la Casa Central en Antofagasta (40 hombres y 40 mujeres) y 24 estudiantes en la Sede Coquimbo (12 hombres y 12 mujeres).

En relación a las Bibliotecas y recursos de la información, durante 2019 la UCN totalizó 204.929 volúmenes a disposición de los usuarios y el total de libros electrónicos disponibles llegó a los 128.715.



En cuanto a las actividades de Vinculación con el Medio, se dispuso de más de 3.926 millones de pesos, de los cuales un 91,9% correspondió a recursos externos obtenidos a través de fondos concursables o donaciones.

En relación a esta última vía de financiamiento, durante el 2019 nuestra Universidad captó más de 133 millones de pesos por concepto de donaciones.

En el ámbito de la vinculación académica, uno de los aspectos considerados guarda relación con la modalidad Aprendizaje + Servicio en el cual a través del Centro de Innovación Metodológica y Tecnológica, CIMET, fueron beneficiadas 468 personas, en articulación con 33 instituciones.

En materia de relación con los Egresados, durante el 2019 se llevaron a cabo 30 actividades con la participación de 1.930 personas, ya sea en forma presencial o a través de una encuesta. De estas actividades, 12 correspondieron a la Sección Egresados de Coquimbo (328 participantes) y 8 a la Sección Egresados Antofagasta (1.423 participantes).

En el ámbito artístico cultural, la UCN, a través de sus agrupaciones y espacios culturales de Antofagasta y



Universidad  
Católica del Norte

Coquimbo, realizó 64 actividades, las que alcanzaron un público superior a las 20 mil personas en el año.

En la Vinculación con el Medio Productivo, durante 2019 la UCN contabilizó 27 actividades, con 621 participantes; así como la Vicerrectoría de Sede articuló 4 convenios con distintas entidades gubernamentales.

Mientras, en Vinculación con el Sistema Escolar, en el periodo analizado la UCN llevó a cabo 104 actividades.

En materia de Relaciones Institucionales, a través de la Dirección de Relaciones Institucionales nuestra Universidad analizó y tramitó durante el año pasado 49 convenios y acuerdos de colaboración interuniversitaria con instituciones pertenecientes a 17 países, incluido Chile. Esto, en los ámbitos de investigación, movilidad estudiantil postgrado, asistencia técnica, prácticas profesionales, movilidad académica y perfeccionamiento, además de los convenios marco.

En cuanto al intercambio estudiantil, 110 estudiantes de distintas carreras UCN participaron del Programa de Movilidad,



Universidad  
Católica del Norte

cursando 1 o 2 semestres en universidades del exterior. Fueron 19 estudiantes más que en el año 2018.

Asimismo, el pasado año recibimos a 112 estudiantes provenientes de instituciones extranjeras, quienes cursaron estudios en distintas carreras, tanto de Coquimbo como de Antofagasta.

En relación a las Comunicaciones, la puesta en el entorno del quehacer de nuestra Universidad, corresponde a la Dirección de Comunicaciones y Admisión de Antofagasta, y al Departamento de Comunicaciones y Admisión de Coquimbo. La UCN centra la difusión de la Institución en cuanto al aporte que la Universidad entrega a la comunidad.

La producción de notas alcanzó a las 626 en ambas sedes, obteniéndose 2.118 publicaciones en medios externos, lo que significa un promedio de 5,8 publicaciones diarias con la marca UCN.

Un 70,3% de esas publicaciones fueron colocadas en medios regionales; un 22,3% en medios de comunicación de



Universidad  
Católica del Norte

circulación nacional; un 2,9% a nivel internacional; y un 4,5% en medios regionales fuera de Antofagasta y Coquimbo.

El año pasado, sumando los seguidores en las redes sociales Facebook, Twitter e Instagram, la UCN contaba con 30 mil 630 seguidores a los cuales les entrega en las redes contenidos de generación propia y de calidad.

En cuanto a Eventos y Protocolo, el año 2019 la Dirección apoyó la realización de un total de 502 actividades al interior de la UCN.

En relación a la gestión presupuestaria y financiera, como ustedes lo saben, esta busca el equilibrio entre el debido crecimiento y desarrollo de la Institución, con la sostenibilidad responsable de la misma, lo cual es posible a través de una eficiente planificación y administración de recursos, como también con el apoyo, compromiso y comprensión de toda la Comunidad Universitaria.

La sostenibilidad es un tema transversal en la Institución, y así está declarado en el Plan de Desarrollo Corporativo, específicamente como objetivo central del Eje de Gestión



Universidad  
Católica del Norte

“Afianzar el crecimiento y desarrollo de la Universidad en el largo plazo”.

De la gestión 2019 se puede informar lo siguiente:

Los estados financieros al 31 de diciembre del año pasado fueron auditados por una reconocida empresa externa. El informe de los auditores corresponde a una opinión sin observaciones, lo que implica que las cifras presentadas reflejan e incluyen todas las transacciones, no existiendo ningún hecho que pueda cambiar los resultados del año.

Los estados financieros 2019, reflejan dos hechos relevantes que favorecen la situación financiera en general de la UCN, el primero es la retasación que se realizó a los terrenos que son de propiedad de la universidad, lo que implicó un aumento del patrimonio cercano a 74.000 millones.

En materia presupuestaria, es importante señalar que el presupuesto anual incluye las estimaciones de ingresos y gastos centrales, y las estimaciones de los ingresos directos de las unidades académicas y administrativas. Particularmente la estimación de los ingresos centrales, ha debido considerar los diferentes impactos que se han generado con la nueva Ley de Educación Superior 21.091.



Los ingresos totales de la Universidad fueron 60 mil millones de pesos, de los cuales el 83% corresponde a Ingresos Centrales y el resto a ingresos propios y fondos externos adjudicados.

En cuanto a los Egresos, estos ascienden a casi 59 mil millones de pesos, de los cuales un 84% corresponde a gastos centrales y el resto a gastos propios y de proyectos adjudicados.

Asimismo, el superávit operacional de la UCN fue de casi mil trescientos millones de pesos, con un resultado final del ejercicio de 881 millones.

En los egresos centrales presupuestados, el 91,8% corresponde a gastos operacionales; el 7,1% a inversiones; y el 1,1% a gastos financieros.

La UCN ha mantenido en el presupuesto central de gastos, varias partidas que se relacionan directamente con el Plan de Desarrollo Corporativo. Estas partidas presentan los siguientes montos asignados:

- Fondo para Nuevos Doctorados: 150 millones de pesos.
- Fondo Fomento a la Docencia: 120 millones de pesos.
- Incremento Fondo de Incentivos a las publicaciones: 370 millones de pesos.



- Fondo de Apoyo al Plan de Desarrollo Corporativo: 132 millones de pesos.

Asimismo, el nivel de endeudamiento que presenta la Institución fue de 12,6%, porcentaje menor al año anterior, lo que refleja la política financiera aplicada en los últimos años. Esto es, una administración central de los recursos y un endeudamiento principalmente para infraestructura y planes de recambio. Ello ha significado que la Universidad reafirma una posición estable y que da garantía a las instituciones financieras.

El monto del largo plazo incluye la deuda por el FIUN que, al mes de diciembre del 2019, ascendía a 3.238 millones de pesos.

A continuación, quisiéramos destacar de igual forma algunos otros ámbitos de la gestión de la Vicerrectoría de Sede.

En cuanto a las estructuras de participación en la Sede, a nivel estudiantil se apoyó permanentemente el quehacer de las organizaciones estudiantiles. El Departamento de Asuntos Estudiantiles genera actividades extracurriculares para los estudiantes y entre las más destacables están



aquellas desarrolladas a través de la Pastoral Universitaria y el Área Artístico Cultural, con talleres permanentes que permiten una formación integral de los estudiantes.

A nivel de instancias triestamentales, el Consejo de Sede funcionó como una buena instancia de participación de la Comunidad UCN, sesionando 4 veces en los meses de marzo, julio, septiembre y octubre.

En relación a la Infraestructura de la Sede, destacaron en 2019 el Desarrollo Campus Inclusivo, con la habilitación de 4 rampas en zonas estratégicas; la Continuidad Energética de la Facultad de Medicina, con la adquisición de dos grupos electrógenos para el respaldo eléctrico con una inversión de 29 millones de pesos; Mejoras de Seguridad con obras en cierre perimetral, barreras automáticas para el control vehicular y ampliación del sistema de video vigilancia; el Upgrade CORE principal e infraestructura de TI, la Implementación del Servicio Eduroam en la UCN, el Mejoramiento de las salas de clases de la Escuela de Derecho y de la Red Wifi de la Escuela de Ingenierías.



Universidad  
Católica del Norte

En relación al quehacer de la Pastoral, el 2019 en Antofagasta la Dirección General de Pastoral y Cultura Cristiana llevó a cabo numerosas actividades.

En el Área de Vida y Fe se cuentan actividades de los estudiantes UCN, como misiones en San Pedro de Atacama y el Coro; por personal de apoyo a la academia, como el Círculo de Oración y el apoyo al Hogar Don Orione; y por la Comunidad Universitaria en su conjunto, como la “Semana Santa en la UCN”, el “Mes de María en la UCN” y la “Navidad con sentido en la UCN”.

Asimismo, en el área de Vocación Social destacan los voluntariados de los estudiantes UCN, con excelencia en el servicio e insertos en nueve campamentos de migrantes en el sector Los Arenales de la ciudad de Antofagasta, con intervenciones en programas de educación y comunitarios.

Además, en septiembre de 2019 se firmó un convenio entre la UCN y la Gobernación Provincial de Antofagasta, que consistió en la promoción y desarrollo, a través de la Pastoral, de talleres para la utilización de aguas grises, dirigidos a dirigentes y comunidades de campamentos.



Universidad  
Católica del Norte

En el plano académico, se deben mencionar las Prácticas Sociales desarrolladas en campamentos en conjunto con la Escuela de Educación; así como el programa “Tesis de Vocación Social”, que implicó la publicación en 2019 en la revista Tierra Nueva de la tesis de la Escuela de Educación denominada “La enseñanza de la ciudadanía en contextos de alta migración: Un estudio de caso en la ciudad de Antofagasta, Chile”.

También el año pasado se llevó a cabo la segunda versión del “Diploma de Lideresas”, dirigido a mujeres migrantes y nacionales que habitan en campamentos y poblaciones vulnerables de la ciudad de Antofagasta.

En 2019 la Dirección General de Pastoral y Cultura Cristiana ejecutó el Proyecto IMI-UCN-2, el que consiste en dos oficinas de atención jurídica psicológica, ubicadas en el sector central de Antofagasta y en el Centro Comunitario Bonilla, destinadas a la atención de migrantes por parte de una abogada y una psicóloga.

En el área de Cultura Cristiana, se cuentan las publicaciones de los libros “Bailes Religiosos del Norte de Chile: La vanguardia de la fe en las calles y en los Santuarios” y “Los



Universidad  
Católica del Norte

Saberes del Hombre en el Norte, Tomo II”; así como la publicación de tres investigaciones de académicos UCN y tres artículos que corresponden a profesionales que trabajaron en el Proyecto IMI-UCN, ejecutado entre 2016 y 2018; y la publicación de la Revista “Tierra Nueva”.

De la labor desarrollada durante 2019 resalta también la realización del VII Seminario de Vocación Social, “Ciudades para todas y todos, inclusión, comunidad, territorio”; y el X Seminario de Migración “Una mirada al migrante en Antofagasta”.

En tanto, en la labor durante 2019 del Departamento de Pastoral y Cultura Cristiana de la Sede Coquimbo, destacan los voluntariados como la “Ruta Nocturna”, en que se acompaña y asiste a personas en situación de calle en diversos sectores de la comuna de Coquimbo; “Lazos”, consistente en el acompañamiento a los niños, jóvenes y adolescentes de la Residencia Óscar Pereira Tapia; “Vida Nueva”, para motivar y ayudar a los niños, niñas y familias provenientes de campamentos, realizando reforzamiento escolar, promoviendo una correcta nutrición e higiene, talleres de administración de



gastos del hogar y apoyando espiritualmente su proceso de vida.

También está la labor de voluntariado en la Casa de Reposo, en que se acompañó a los adultos mayores de las Casas de Reposo Anita y Aurora; “Voluntariado Esperanza”, dirigido a internos del Centro Penitenciario de Huachalalume; Guayacán Te Abraza”, con acompañamiento, actividades recreativas y entrega de apoyo nutricional y kinesiológico a personas mayores con dificultad de movilidad y abandono del Pueblo Histórico de Guayacán; y “Somos Todos”, en que se acoge y acompaña al hermano extranjero vulnerable, especialmente a los niños del sector Parte Alta de Coquimbo, realizando reforzamientos escolares, actividades con enfoque de inclusión y no discriminación, y actividades que permitan el intercambio cultural y la valoración de la multiculturalidad.

El trabajo de la Pastoral Coquimbo también incluye la Universidad del Adulto Mayor, iniciativa que ya cuenta con seis años de trayectoria y que ha permitido a nuestra Institución generar espacios de autocuidado y bienestar con miras a un buen envejecer.



Universidad  
Católica del Norte

Algunas de las actividades desarrolladas el año pasado en el marco de este proyecto fueron la capacitación “Programa Vínculos y encargado de Oficina del Adulto Mayor de las 15 comunas de la región de Coquimbo”; la Feria del Adulto Mayor, con un stand informativo en Plaza de Armas de Coquimbo; y la ejecución del programa en las localidades de Río Hurtado, Ovalle, Illapel, Canela y Salamanca.

Durante 2019, la Universidad del Adulto Mayor benefició a más de 700 personas mayores de la región de Coquimbo.

La labor de la Pastoral Coquimbo también incluyó la realización del IV Seminario de Vocación Social “Innovación social con y para las personas mayores”; y el Preuniversitario Social, con apoyo a jóvenes de liceos vulnerables de las ciudades de La Serena y Coquimbo, con miras a su ingreso a la educación superior

Por otra parte, y como es tradicional, en la celebración del 63 Aniversario nuestra Universidad distinguió a miembros destacados de la Institución, entregando los siguientes reconocimientos:



Universidad  
Católica del Norte

Docente destacado: Dr. Marcelo Lufín Varas, académico del Departamento de Economía de la Facultad de Economía y Administración.

Investigación Relevante: “Exploración y evaluación de nuevos recursos de aguas subterráneas en la depresión central de la Región de Antofagasta”, del investigador, Dr. Christian Herrera Lameli, académico del Departamento de Ciencias Geológicas de la Facultad de Ingeniería y Ciencias Geológicas.

Los funcionarios administrativos galardonados fueron Emilia Palma Quiroz, encargada de Administración y Finanzas de la Escuela de Arquitectura; y Roberto Garry Campos, chofer del Departamento de Servicios y Obras del Campus Guayacán.

Como Funcionarios de Servicio Destacados fueron premiados Modesto Leyton Flores, de la Dirección de Servicios en de Antofagasta; y Andrés Ibacache Ibacache, estafeta de Campos Clínicos de la Facultad de Medicina.

De igual forma, recibieron reconocimientos los Estudiantes Destacados de la UCN: Franco Araya Cortés, de la carrera de Ingeniería Civil Industrial en Antofagasta; y Felipe Gallardo Fuentes, de la carrera de Medicina.



Universidad  
Católica del Norte

Finalmente, la distinción a las empresas u organismos que han colaborado con la Institución en distintos ámbitos del quehacer académico, estudiantil, de extensión o vinculación, recayó en la empresa Albemarle en Antofagasta y en el Club Deportivo y Cultural Coquimbo.

Querida Comunidad Universitaria: Quisiera agradecer nuevamente a todos los funcionarios por el esfuerzo desplegado en los momentos más difíciles.

En especial, debo agradecer a las unidades dependientes de Rectoría, como la Dirección General de Vinculación con el Medio, la Dirección General de Pastoral y Cultura Cristiana, la Dirección de Comunicaciones y Admisión, la Dirección de Relaciones Institucionales y la Coordinación General de Desarrollo Estratégico y Calidad.

La labor de estas unidades es fundamental no solo para el funcionamiento de la gestión interna de calidad, sino también para el cumplimiento de la Tercera Misión de la Universidad, que tiene que ver con la relación con el entorno regional, nacional e internacional; aspecto de suma importancia para el



Universidad  
Católica del Norte

posicionamiento de nuestros investigadores y para el establecimiento de redes que permitan integrar las funciones misionales de Docencia, Postgrado e Investigación con sus pares de instituciones nacionales y extranjeras de gran prestigio internacional.

Quisiera terminar presentando las palabras que el Papa Francisco revelara en un libro editado en mayo de este año, en mediante las cuales entrega reflexiones sobre la vida después de la pandemia.

El Papa reconoce que “este pequeño virus sigue causando heridas profundas y desenmascara nuestras vulnerabilidades físicas, sociales y espirituales”, exponiendo la gran desigualdad que hay en el mundo.

Estas injusticias, subrayó el Santo Padre, “no son naturales ni inevitables”, sino que son obras del hombre y que “provienen de un modelo de crecimiento desprendido de los valores más profundos”, y que en muchos casos, ha hecho perder la esperanza, aumentando la incertidumbre y la angustia.

“Para salir de la pandemia, tenemos que encontrar la cura no solamente para el coronavirus -¡que es importante!- sino



Universidad  
Católica del Norte

también para los grandes virus humanos y socioeconómicos. Y ciertamente no podemos esperar que el modelo económico que está en la base de un desarrollo injusto e insostenible resuelva nuestros problemas”, señaló.

Finalmente, el Santo Padre exhortó a trabajar “con urgencia para generar buenas políticas, diseñar sistemas de organización social en la que se premie la participación, el cuidado y la generosidad, en vez de la indiferencia, la explotación y los intereses particulares”, ya que una sociedad solidaria y justa es una sociedad más sana.

Con estas palabras del Papa Francisco, les reitero el llamado a hacer cada día de nuestra querida UCN una mejor Universidad, al servicio del Norte y del país, especialmente de los sectores que más lo requieren.

Muchas gracias a todas y a todos.

Antofagasta, 01 de diciembre 2020